УТВЕРЖДЕНО Решением Совета директоров ПАО Группа Астра от 03.07.2024 (протокол от 03.07.2024 № СД/ГА-24)

ПОЛОЖЕНИЕ о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Публичного акционерного общества Группа Астра

Настоящее положение (далее — **Положение**) о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Публичного акционерного общества Группа Астра (далее — **Общество**) разработано в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463, Правилами листинга ПАО Московская Биржа, Уставом Общества и иными внутренними документами Общества.

Положение является основным документом, регламентирующим деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (далее — **Комитет**) и определяющим его основные цели деятельности, функции, компетенцию, права, обязанности, полномочия Комитета и его членов, а также структуру, порядок формирования состава Комитета и порядок его работы.

Комитет является коллегиальным консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества (далее — Совет директоров), создаваемым для предварительного рассмотрения вопросов, отнесенных Положением к компетенции Комитета, и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

Комитет не является органом управления Общества согласно законодательству Российской Федерации, не участвует в операционной деятельности Общества, не дублирует функциональные обязанности структурных подразделений и работников Общества и не может выступать в отношениях с третьими лицами от имени Общества.

Все вопросы, включенные в план работы Совета директоров и относящиеся к компетенции Комитета, в обязательном порядке предварительно рассматриваются на заседаниях Комитета.

В своей деятельности Комитет полностью подотчетен Совету директоров.

В своей деятельности Комитет руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров и его решениями, Положением, иными внутренними документами Общества, утверждаемыми общим собранием акционеров Общества и Советом директоров, решениями Комитета.

1. ЦЕЛИ, ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА

1.1 Основной целью Комитета является содействие эффективному выполнению Советом директоров своих функций в части рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной политики вознаграждения, осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров.

1.2 Задачами Комитета являются:

- а) обеспечение привлечения к управлению Обществом квалифицированных специалистов, создание необходимых стимулов для их успешной работы, создание системы планирования преемственности членов органов управления, иных ключевых руководящих работников Общества;
- б) оценка эффективности деятельности органов управления Общества;
- в) осуществление постоянного мониторинга соответствия кадровой и социальной политик Общества, системы мотивации, оценки и вознаграждения Общества стратегии развития Общества, ситуации на рынке труда и финансовому положению Общества;
- г) обеспечение регулярного взаимодействия Совета директоров Общества с органами управления Общества.

1.3 Основными функциями Комитета являются:

- а) разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, Генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников, в том числе разработка параметров программ краткосрочной и долгосрочной мотивации членов исполнительных органов;
- б) надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров и различных программ мотивации;

- в) предварительная оценка работы Генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников по итогам года в контексте критериев, заложенных в политику по вознаграждению, а также предварительная оценка достижения указанными лицами поставленных целей в рамках долгосрочной программы мотивации;
- г) разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с Генеральным директором Общества и иными ключевыми руководящими работниками, включая все материальные обязательства Общества и условия их предоставления;
- д) выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения Генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников;
- е) разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества, а также предварительную оценку работы Корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о премировании Корпоративного секретаря Общества;
- ж) оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- з) анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества, на основе всей доступной Комитету информации; взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров Общества;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров и комитетов Совета директоров с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада директоров в работу Совета директоров и его комитетов, разработку рекомендаций Совету директоров в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его комитетов, подготовку отчета об итогах самооценки или внешней оценки для включения в годовой отчет Общества;
- к) формирование программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров, направленного на ознакомление новых директоров с ключевыми активами Общества, его стратегией, деловой практикой, принятой в Обществе, организационной структурой Общества и ключевыми руководящими работниками, а также с процедурами работы Совета директоров; осуществление надзора за практической реализацией вводного курса;
- л) формирование программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров, учитывающей индивидуальные потребности отдельных его членов, а также надзор за практической реализацией этой программы;
- м) анализ текущих и ожидаемых потребностей Общества в отношении профессиональной квалификации Генерального директора и иных ключевых руководящих работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Общества, планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности в отношении указанных лиц;
- н) формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность Генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников;
- о) формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должность Корпоративного секретаря Общества;
- подготовка отчета о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора Общества и иных ключевых руководящих работников, а также отчета об итогах работы Комитета для включения в годовой отчет и иные документы Общества;

- р) контроль за исполнением решений Совета директоров по вопросам в пределах компетенции Комитета;
- с) иные задачи по решению Совета директоров, в пределах компетенции Комитета.

2. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ КОМИТЕТА

2.1 Комитет вправе:

- 2.1.1 в инициативном порядке или по поручению Совета директоров рассматривать любые относящиеся к компетенции Комитета вопросы;
- 2.1.2 на постоянной или временной основе привлекать и по своему усмотрению пользоваться услугами независимых консультантов, экспертов и советников, необходимых Комитету для выполнения своих обязанностей;
- 2.1.3 привлекать сотрудников Общества, в компетенции, полномочиях и (или) должностных обязанностях которых находится решение и (или) подготовка соответствующих вопросов, включая хранение и обработку информации, необходимых для их решения. Решения Комитета о привлечении таких сотрудников основываются на решениях Совета директоров Общества и носят обязательный прямой характер как для привлекаемых сотрудников, так и для самого Общества;
- 2.1.4 запрашивать и получать необходимые для выполнения обязанностей документы и информацию у должностных лиц Общества.

2.2 Комитет обязан:

- 2.2.1 осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно в интересах Общества;
- 2.2.2 своевременно предоставлять Совету директоров экономически и юридически обоснованные рекомендации (заключения) по вопросам, включенным в повестку дня заседания Совета директоров, отнесенным к компетенции Комитета;
- 2.2.3 своевременно информировать Совет директоров о выявленных, в пределах своей компетенции рисках, которым подвержено Общество;
- 2.2.4 соблюдать все правила и процедуры, предусмотренные внутренними документами Общества и связанные с режимом безопасности и сохранностью конфиденциальной информации Общества;
- 2.2.5 предоставлять отчет о деятельности Комитета в любое время по требованию Совета директоров, но не реже одного раза в год;
- 2.2.6 соблюдать иные обязанности, предусмотренные Положением.

2.3 Член Комитета имеет право:

- 2.3.1 от имени Комитета и в рамках его компетенции запрашивать у Генерального директора, работников Общества и иных лиц информацию и документы, необходимые для достижения целей деятельности Комитета;
- 2.3.2 инициировать включение вопроса в повестку дня заседания Комитета, требовать проведения заседания Комитета;
- 2.3.3 в случае невозможности принять личное участие в работе Комитета направлять письменное мнение в отношении рассматриваемых вопросов;
- 2.3.4 требовать внесения в протокол заседания Комитета своего особого письменного мнения.

2.4 Член Комитета обязан:

2.4.1 участвовать в работе Комитета и присутствовать на всех его заседаниях, способствовать эффективному и конструктивному обсуждению вопросов повестки дня заседания;

- 2.4.2 действовать в интересах Общества и его акционеров, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно;
- 2.4.3 не допускать принятия необоснованных решений и рекомендаций, воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у члена Комитета не сложилось обоснованной позиции;
- 2.4.4 информировать Председателя Комитета о наличии заинтересованности в решении вопроса, выносимого на рассмотрение Комитета, воздерживаться от участия в голосовании по такому вопросу;
- 2.4.5 обеспечивать конфиденциальность информации, ставшей ему доступной в связи с исполнением обязанностей членов Комитета;
- 2.4.6 сообщать Совету директоров о любом изменении своего независимого статуса, т. е. несоответствии критериям определения независимости директора, установленным правилами ПАО Московская Биржа.

3. СОСТАВ КОМИТЕТА, СЕКРЕТАРЬ КОМИТЕТА

- 3.1 Комитет формируется решением Совета директоров в количестве не менее 3 (трех) членов Совета директоров.
- 3.2 Члены Комитета могут быть избраны в состав Комитета неограниченное количество раз с учетом положений пункта 3.3.
- 3.3 Комитет должен состоять только из членов Совета директоров, являющихся независимыми директорами, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов Комитета должны составлять независимые директора, а остальными членами Комитета могут быть члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом Общества.
- 3.4 Срок полномочий членов Комитета не может превышать срок полномочий действующего на момент избрания состава Совета директоров. Полномочия члена Комитета прекращаются с момента прекращения у члена Комитета полномочий члена Совета директоров (в том числе, при выбытии из состава Совета директоров).
- 3.5 Комитет возглавляет Председатель, утверждаемый Советом директоров из числа членов Комитета, являющихся независимыми директорами. Председатель Совета директоров не может являться Председателем Комитета.
- 3.6 Председатель Комитета не может быть избран Председателем другого комитета Совета директоров Общества.
- 3.7 Председатель Комитета может быть переизбран неограниченное число раз.
- 3.8 При принятии Советом директоров решения о создании Комитета до сведения членов Совета директоров должна быть доведена информация о работе Комитета прежнего состава Совета директоров.
- 3.9 По решению Совета директоров полномочия любого члена Комитета (всех членов) могут быть прекращены досрочно. Председатель и члены Комитета могут сложить с себя свои полномочия при направлении заявления Председателю Совета директоров Общества.
- 3.10 Председатель Комитета осуществляет общее руководство деятельностью Комитета, в том числе:
 - обеспечивает разработку и вынесение на утверждение Комитета плана работы Комитета;
 - организует работу и созывает заседания Комитета и председательствует на них;
 - утверждает повестку дня заседаний Комитета;
 - определяет форму проведения, дату, время и место проведения заседаний Комитета, а также повестку дня заседаний Комитета;
 - определяет список лиц, приглашаемых для участия в заседании Комитета;
 - организует своевременное направление членам Комитета материалов и документов, связанных с деятельностью Комитета:

- председательствует на заседаниях Комитета;
- организует ведение протокола заседаний Комитета (далее Протокол) и подписывает его;
- дает поручения членам Комитета, связанные с необходимостью более детального изучения вопросов и подготовкой материалов для рассмотрения на заседании Комитета;
- докладывает о результатах работы Комитета на заседаниях Совета директоров;
- осуществляет контроль исполнения принятых решений;
- отчитывается перед Советом директоров за деятельность Комитета не реже одного раза в год;
- выполняет иные функции, вытекающие из целей, задач и существа деятельности Комитета.
- 3.11 Организационно-техническое обеспечение деятельности Комитета осуществляет Секретарь Комитета. Функции Секретаря Комитета осуществляет Корпоративный секретарь Общества либо Секретарь Комитета, утверждаемый решением Комитета по представлению Председателя Комитета.

3.12 Секретарь Комитета:

- участвует в процессах разработки и актуализации годового плана работы Комитета;
- направляет членам Комитета уведомления о предстоящем заседании и материалы (информацию) по вопросам повестки дня;
- изготавливает и подписывает протокол заседания Комитета, организует подписание протокола Председателем Комитета;
- своевременно направляет копии протоколов заседаний членам Комитета;
- хранит протоколы заседаний Комитета и при необходимости готовит и подписывает выписки из них;
- взаимодействует с Председателем и членами Комитета по вопросам деятельности Комитета;
- выполняет иные задачи по поручению Председателя Комитета.

4. Организация деятельности Комитета

- 4.1 План работы Комитета составляется с учетом плана работы Совета директоров и предложений Председателя, а также членов Комитета сроком на один календарный год и утверждается на очном заседании Комитета. План работы Комитета может быть изменен по решению Комитета на основании предложений, поступивших от членов Комитета.
- 4.2 Заседания Комитета проводятся регулярно, но не реже 3 (трех) раз в год.
- 4.3 Повестку дня заседания определяет Председатель Комитета.
- 4.4 Вопросы, предлагаемые на рассмотрение Комитета, направляются на имя Председателя Комитета через Секретаря Комитета способом, позволяющим зафиксировать факт их отправки.
- 4.5 Предложения о включении в повестку дня заседания Комитета вопросов, относящихся к компетенции Комитета, могут быть внесены следующими лицами: членами Комитета, членами Совета директоров, не являющимися членами Комитета; Генеральным директором Общества.
- 4.6 При внесении в повестку дня заседания Комитета того или иного вопроса должна раскрываться и доводиться до сведения Комитета вся информация о наличии личной заинтересованности члена Комитета в его рассмотрении. Данная информация отражается в Протоколе.
- 4.7 По решению большинства членов Комитета повестка дня заседания может быть изменена и (или) дополнена непосредственно в ходе заседания Комитета.
- 4.8 Лица, не являющиеся членами Комитета, включая членов Совета директоров, могут присутствовать на заседаниях Комитета только по приглашению Председателя Комитета.
- 4.9 Комитет может проводить свои заседания совместно с другими комитетами Совета директоров.

5. ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА И РЕГЛАМЕНТ РАБОТЫ

- 5.1 Заседания Комитета проводятся в соответствии с годовым планом работы в очной форме (путем совместного присутствия членов Комитета для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование). При проведении заседания в очной форме могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, включая использование систем видеоконференц-связи (в том числе Zoom, Skype, Teams, Dion и т.п.), позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в заседании Комитета, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения заседания Комитета. Лица, приглашенные для участия в заседании Комитета, могут представить свои письменные мнения по вопросам повестки дня.
- 5.2 В целях оперативного решения задач, стоящих перед Комитетом, допускается проведение заочного голосования по вопросам повестки дня, осуществляемое путем письменного опроса членов Комитета.
- 5.3 Решение о созыве заседаний принимает Председатель Комитета.
- 5.4 Председатель Комитета или по его поручению Секретарь Комитета направляет членам Комитета, а также иным заинтересованным лицам (приглашенным или имеющим право присутствовать на заседании Комитета) уведомление о дате проведения заседания, повестку дня и материалы к заседанию Комитета не позднее, чем за 3 (три) дня до заседания по электронной почте.
- 5.5 Члены Комитета обладают равными правами при принятии решений по рассматриваемым на заседании вопросам. Каждый член Комитета обладает одним голосом. Передача права голоса членом Комитета иному лицу, в том числе другому члену Комитета, не допускается.
- 5.6 Заседание Комитета является правомочным (имеет кворум), если в нем приняли участие не менее половины от общего числа членов Комитета. В случае отсутствия кворума Председатель Комитета обязан принять решение о переносе заседания Комитета.
- 5.7 Решение считается принятым, если «за» проголосовало большинство членов Комитета, принимавших участие в заседании. В случае отсутствия члена Комитета на заседании по уважительной причине (болезнь, командировка и т.д.) он вправе представить Комитету свои предложения по проектам решений по вопросам повестки дня в письменном виде.
- 5.8 В случае несогласия с принятым решением член Комитета вправе изложить в письменном виде свое особое мнение, которое подлежит приобщению к Протоколу.
- 5.9 На заседаниях Комитета ведется Протокол, в котором указывается место и время проведения заседания (дата и время окончания приема опросных листов и подведения итогов голосования), лица, принявшие участие в заседании (заочном голосовании), повестка дня, вопросы, поставленные на голосование, предложения членов Комитета по рассматриваемым вопросам, итоги голосования и принятые решения. Протокол подписывает Председатель Комитета, который несет ответственность за правильность его составления, и Секретарь Комитета. Подлинники Протоколов учитываются и хранятся в Обществе.
- 5.10 Секретарь Комитета обеспечивает хранение Протоколов и их доступность для ознакомления всеми членами Совета директоров Общества.

6. Конфиденциальность

- 6.1 В период исполнения обязанностей члена Комитета, а также после окончания срока полномочий в Комитете, лица, являющиеся (являвшиеся) членами Комитета, обязаны соблюдать требования конфиденциальности в отношении получаемой ими в связи с их деятельностью в Комитете информации, не являющейся общедоступной.
- 6.2 Члены Комитета, включая Председателя Комитета, несут персональную ответственность за разглашение сведений, составляющих коммерческую тайну, а также разглашение информации конфиденциального характера, ставшей им известной в связи с исполнением обязанностей членов Комитета.

7. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 7.1 Положение, а также любые изменения и дополнения к нему, включая новую редакцию Положения, утверждает Совет директоров.
- 7.2 Положение вступает в силу с момента его утверждения Советом директоров.
- 7.3 Все вопросы, не урегулированные Положением, регулируются действующим законодательством РФ, Уставом, внутренними документами Общества.
- 7.4 В случае если в результате изменения законодательства РФ и/или нормативных правовых актов Российской Федерации отдельные пункты Положения вступают в противоречие с ними, указанные пункты утрачивают силу и до момента внесения изменений в Положение в соответствующей части Положения действует законодательство РФ.