

# Презентация инвесторам



Ноябрь 2024 г.



# «Группа Астра» – лидирующий российский разработчик защищенного инфраструктурного ПО

## Уникальная экосистема высококлассного инфраструктурного ПО



Универсальная ОС<sup>(1)</sup>  
с высоким уровнем  
защищенности

**25**

Наиболее востребованных  
продуктов в стеке  
инфраструктурного ПО<sup>(2)</sup>

**СЗИ**

Уникальные запатентованные  
СЗИ<sup>(4)</sup>, встроенные в решения

## Безоговорочное лидерство среди российских разработчиков

**~76%**

Доля рынка  
российских ОС в 2023 г.

**~20%**

Доля рынка  
инфраструктурного  
ПО российских  
разработчиков<sup>(3)</sup>

**3 000 +**

Совместимых  
программных  
и аппаратных продуктов

## Кратный рост бизнеса с высоким уровнем рентабельности

**2 500+**

Человек  
в команде <sup>(2)</sup>

**+84%**

Рост выручки по  
итогам 9м2024, г/г

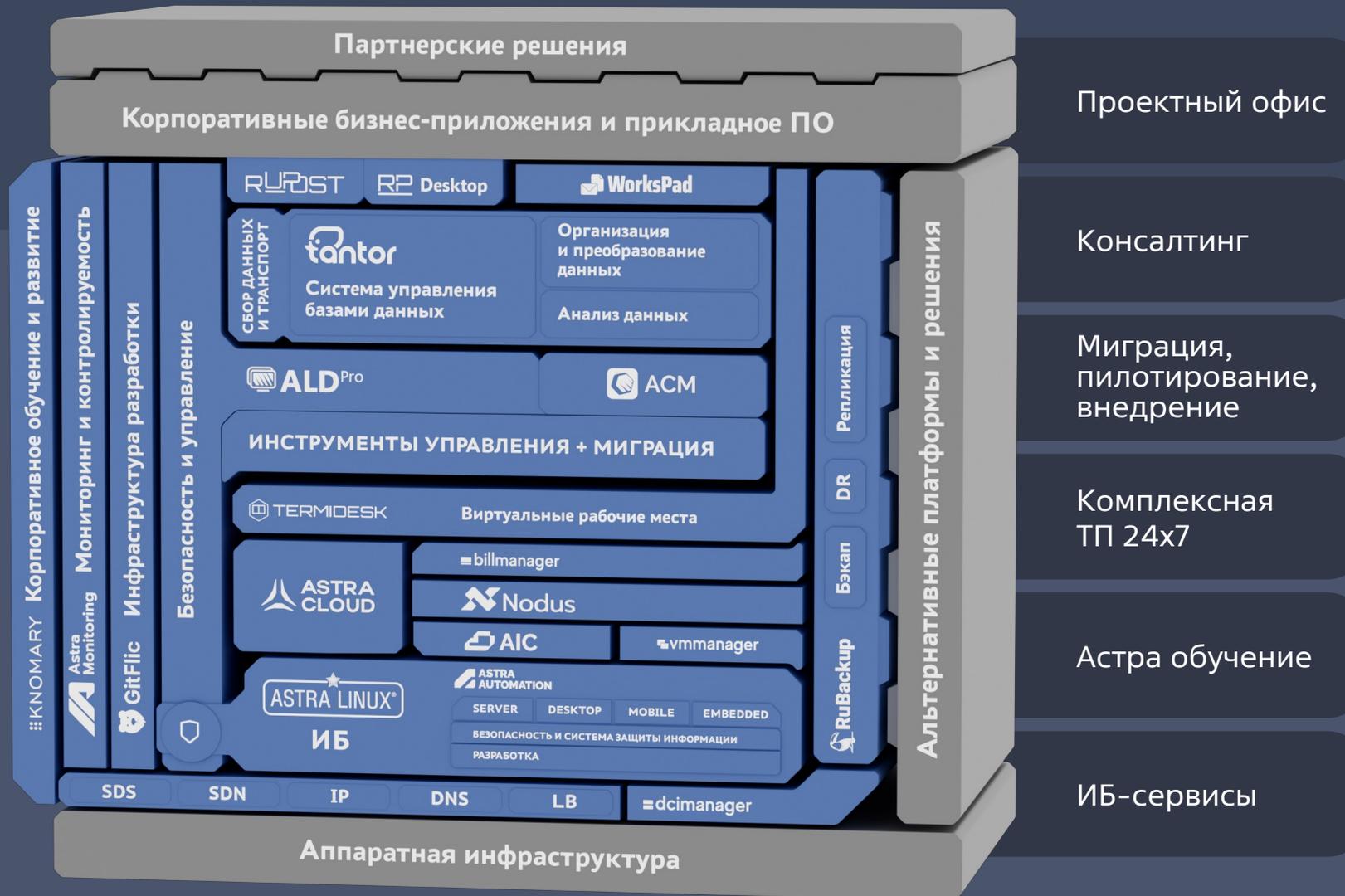
**35%**

Рентабельность по  
скорр. ЧП в 2023 г.

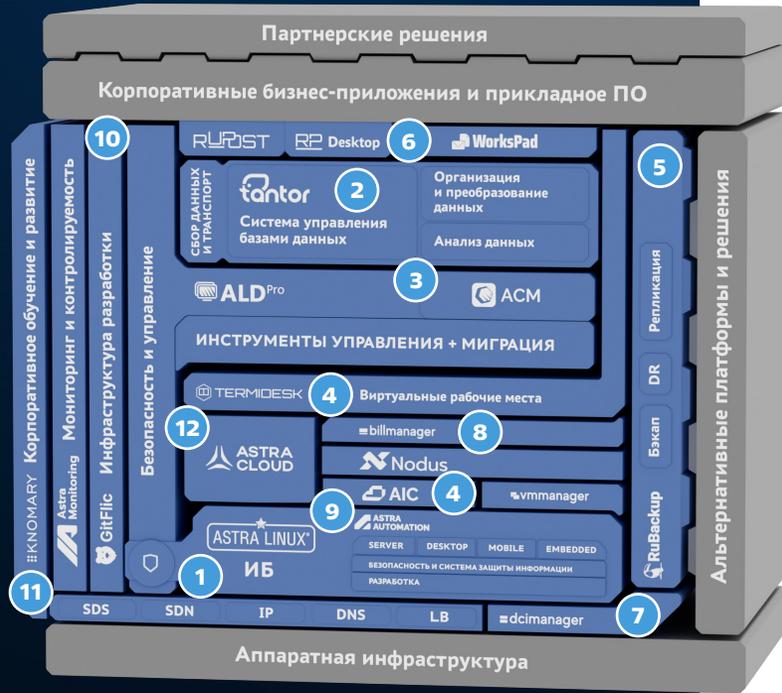
Источники: Strategy Partners, данные Группы, МСФО отчетность

Примечания: (1) Операционная система; (2) По состоянию на 30.09.2024; (3) На основе РСБУ; рынок включает операционные системы, ПО для управления данными (базы данных), ПО для управления инфраструктурой информационных систем, ПО для управления физической инфраструктурой, ПО для виртуализации, ПО для управления доступом и автоматизации, ПО для биллинга; (4) Собственные средства защиты информации

# Уникальная экосистема высококлассных импортонезависимых продуктов и сервисов



# Эффективное замещение иностранных продуктов



Операционная система	Microsoft Red Hat	ASTRA LINUX®	1
Система управления базами данных	ORACLE Microsoft IBM	tantor	2
Управление инфраструктурой информационных систем	Microsoft Red Hat	ACM ALD Pro	3
Средства виртуализации	vmware Microsoft Red Hat citrix	TERMIDESK vmmanager AIC	4
Резервное копирование	VEEAM COMMVAULT VERITAS	RuBackup	5
Мобильная работа и почтовые решения	Microsoft IBM vmware citrix	WorksPad RUPST	6
Управление физической инфраструктурой	Hewlett Packard Enterprise Schneider Electric ZABBIX riverbed	dcimanager	7
Биллинг облачных сервисов	velvica WHMOS HostBill	billmanager	8
Централизованное развертывание	Red Hat Microsoft IBM	ASTRA AUTOMATION	9
Платформа для разработчиков	GitHub GitLab	GitFlic	10
Платформа автоматизации L&D-процессов	articulāte SAP SuccessFactors	KNOMARY	11
Облачная платформа	Microsoft Azure aws DigitalOcean	ASTRA CLOUD	12

# Достижения «Группы Астра»



Termidesk



ОС Astra Linux  
СУБД Tantor



ОС Astra Linux  
RuBackup



ОС Astra Linux  
ALD Pro  
ПК СВ «Брест»  
RuBackup  
RuPost  
WorksPad



ОС Astra Linux  
server  
ALD Pro  
ПК СВ «Брест»  
RuPost



ОС server / desktop  
Workspad  
RuPost  
ALDpro  
Astra Consulting



>50 тыс.

разработчиков  
на платформе  
ежемесячный  
прирост 2000+  
пользователей



получили сертификаты ФСТЭК,  
ПК СВ «Брест» получил сертификат  
республики Беларусь

6  
ПАКОВ

и программных  
комплексов: Tantor,  
AIC, контроллер  
домена, СРК  
и почтовый сервер

## Новые продукты



создали  
ЭКОСИСТЕМУ  
данных



Tantor XData  
решение года

RuPost лучшее  
корпоративное  
почтовое решение

## Новые релизы



1.8 + новый интерфейс  
Astra Proxima



\* полный переход

# Ключевые финансовые результаты за 9м2024



ОТГРУЗКИ<sup>(1)</sup>

**10,1** млрд  
рублей

**+98%**  
г/г

ВЫРУЧКА

**8,6** млрд  
рублей

**+84%**  
г/г

СКОРР. EBITDA

**2,4** млрд  
рублей

**+97%**  
г/г

КАПИТАЛЬНЫЕ  
ЗАТРАТЫ

**2,0** млрд  
рублей

**+154%**  
г/г

Источники: МСФО отчетность, данные Группы

**Примечания:** (1) Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы на третьи стороны. Они признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем. При расчете этого показателя не учитываются премии за достижение определенного объема продаж. Отгрузки «Группы Астры» не включают НДС.

# Результаты продуктов-звезд



ТЕМПЫ РОСТА ВЫРУЧКИ ЗА 9М2024, Г/Г

**RUPROST**



**x17**



**TERMIDESK**



**x14**

**tantor**



**x9**

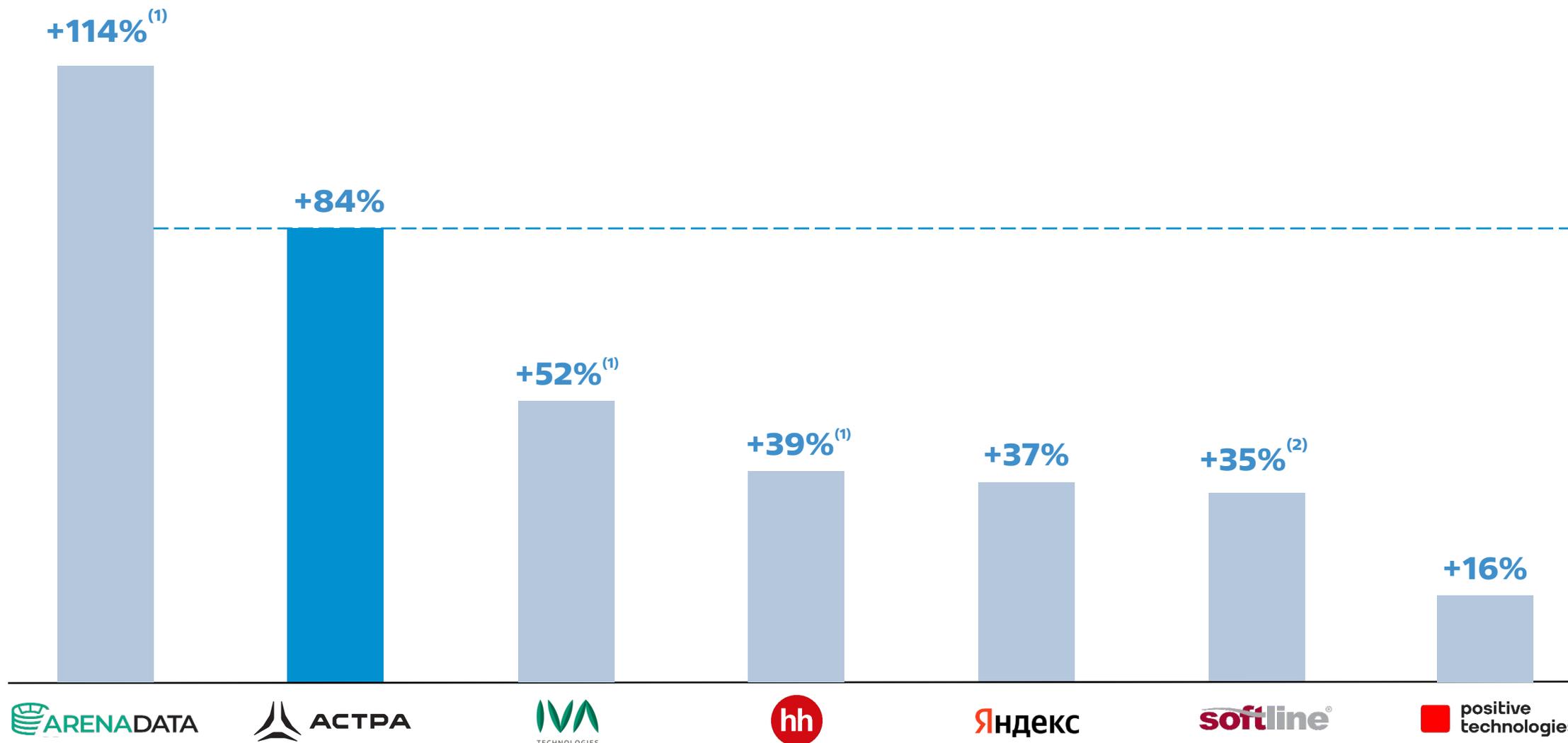


**RuBackup**



**x4**

# Астра является одной из самых быстрорастущих публичных российских технологических компаний по итогам 9м2024



Источники: данные Группы, публичные данные

Примечания: (1) Прирост выручки рассчитан по данным неаудированной управленческой отчетности (2) Прирост рассчитан на основе динамики показателя «Оборот» по данным неаудированной управленческой отчетности

# Долгосрочная программа мотивации сотрудников 2023-2025



**Ключевая цель:**  
x3 рост бизнеса  
за 2 года

**x3**

Ключевая цель – **x3** рост чистой прибыли за **2** года

**2 года**

**Срок программы** соответствует сроку достижения ключевой цели

**>130**

**Топ-менеджеров и ключевых сотрудников** участвуют в программе

**Вторичные акции**

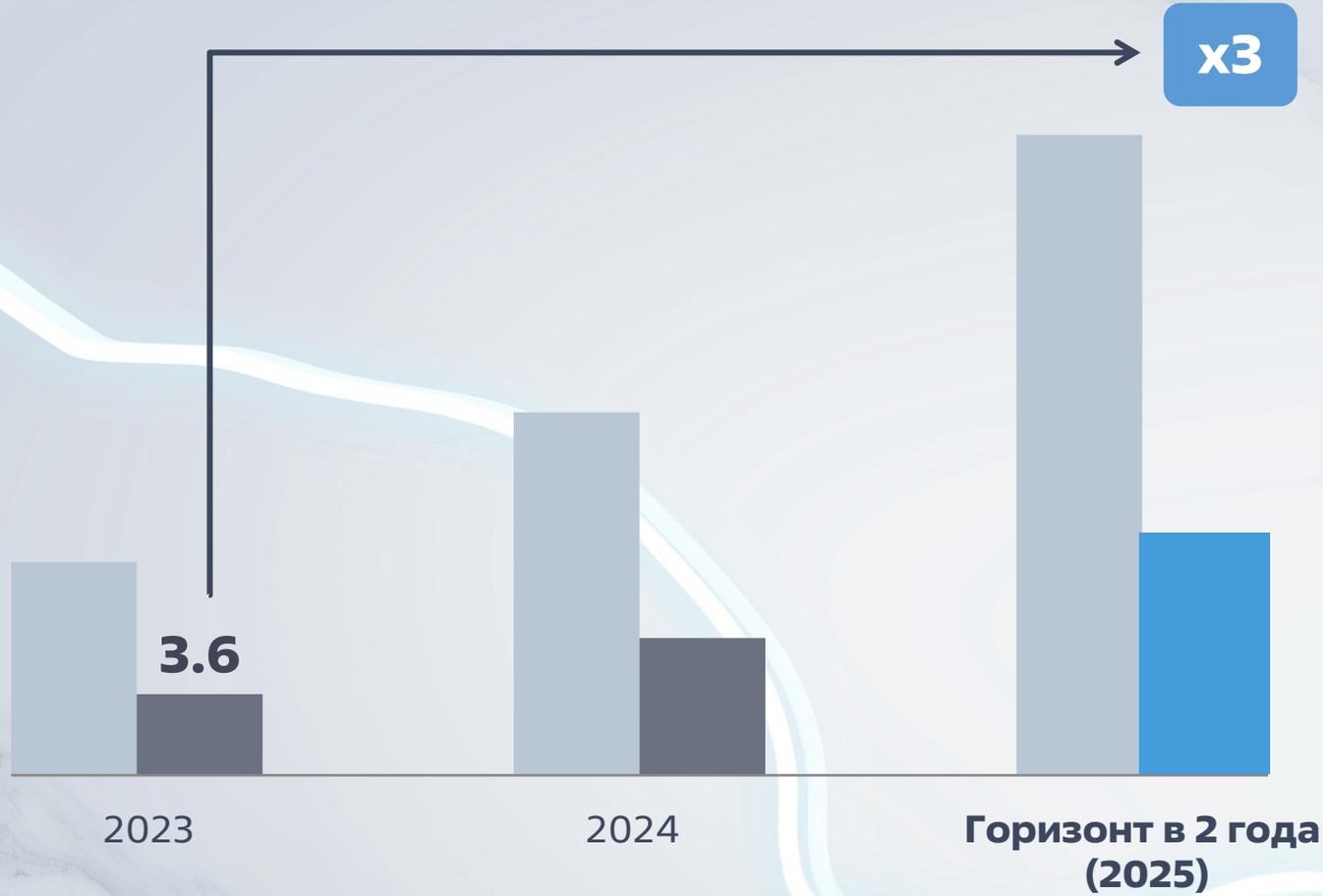
**Отсутствует размытие** текущих акционеров (миноритариев)

**1,8 млн акций**  
**0,9 % от капитала**

Фактический **размер программы мотивации**



# >>>> Полет нормальный



Тактическая цель:  
увеличить бизнес  
в **3 раза за 2 года**

млрд руб.

 Выручка

  **Скорр. чистая прибыль**



Финансовые результаты по МСФО

за 9 месяцев 2024

# Ключевые финансовые результаты за 9м2024



ОТГРУЗКИ<sup>(1)</sup>



**10,1** млрд  
рублей

**+98%** г/г

ВЫРУЧКА



**8,6** млрд  
рублей

**+84%** г/г

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДУКТОВ  
ЭКОСИСТЕМЫ (БЕЗ ОС)



**2,3** млрд  
рублей

**x4,4** г/г

СКОРР. EBITDA



**2,4** млрд  
рублей

**+97%** г/г

КАПИТАЛЬНЫЕ  
ЗАТРАТЫ



**2,0** млрд  
рублей

**x2,5** г/г

ЧИСТЫЙ ДОЛГ /  
LTM EBITDA



**0,36**

Низкая долговая нагрузка

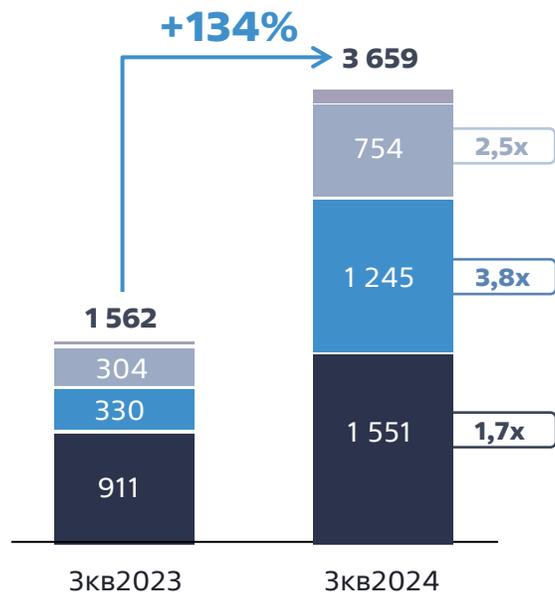
Источники: данные Группы

**Примечания:** (1) Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы на третьи стороны. Они признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем. При расчете этого показателя не учитываются премии за достижение определенного объема продаж. Отгрузки «Группы Астры» не включают НДС.

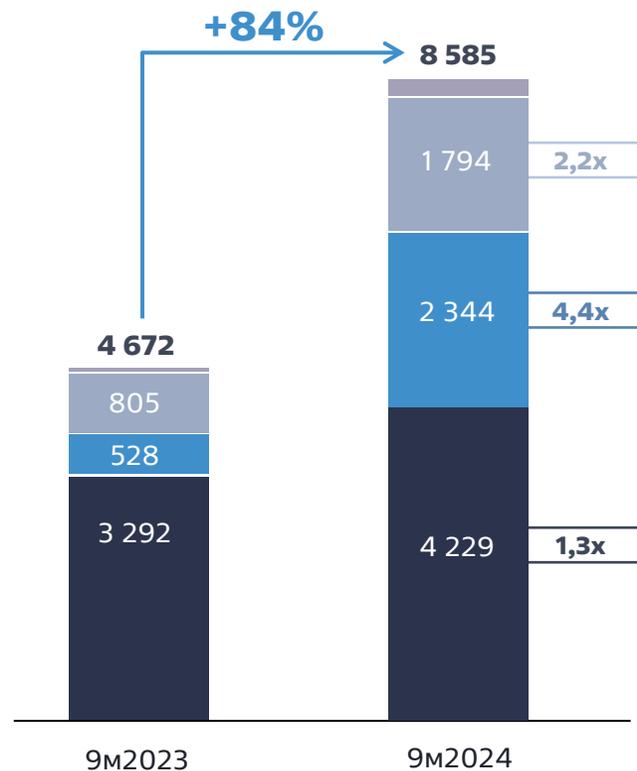
# Стремительный рост отгрузок и выручки по всем направлениям бизнеса



Выручка, кв/кв  
млн руб.



Выручка, г/г  
млн руб.



■ ОС Astra Linux ■ Продукты экосистемы ■ Сопровождение продуктов ■ Прочая выручка<sup>(1)</sup>



Доля продуктов экосистемы в выручке Группы по итогам 9 мес. 2024 года значительно выросла года с **11,3%** до **27,3%**



Доля сегмента сопровождения (рекуррентная выручка) продуктов по итогам 9 мес. 2024 г. выросла до **20,9%**



Рост выручки от сопровождения продуктов подтверждается конверсией отгрузок в выручку на уровне **84,9%**, против 91,7% по итогам 9 мес. 2023 года

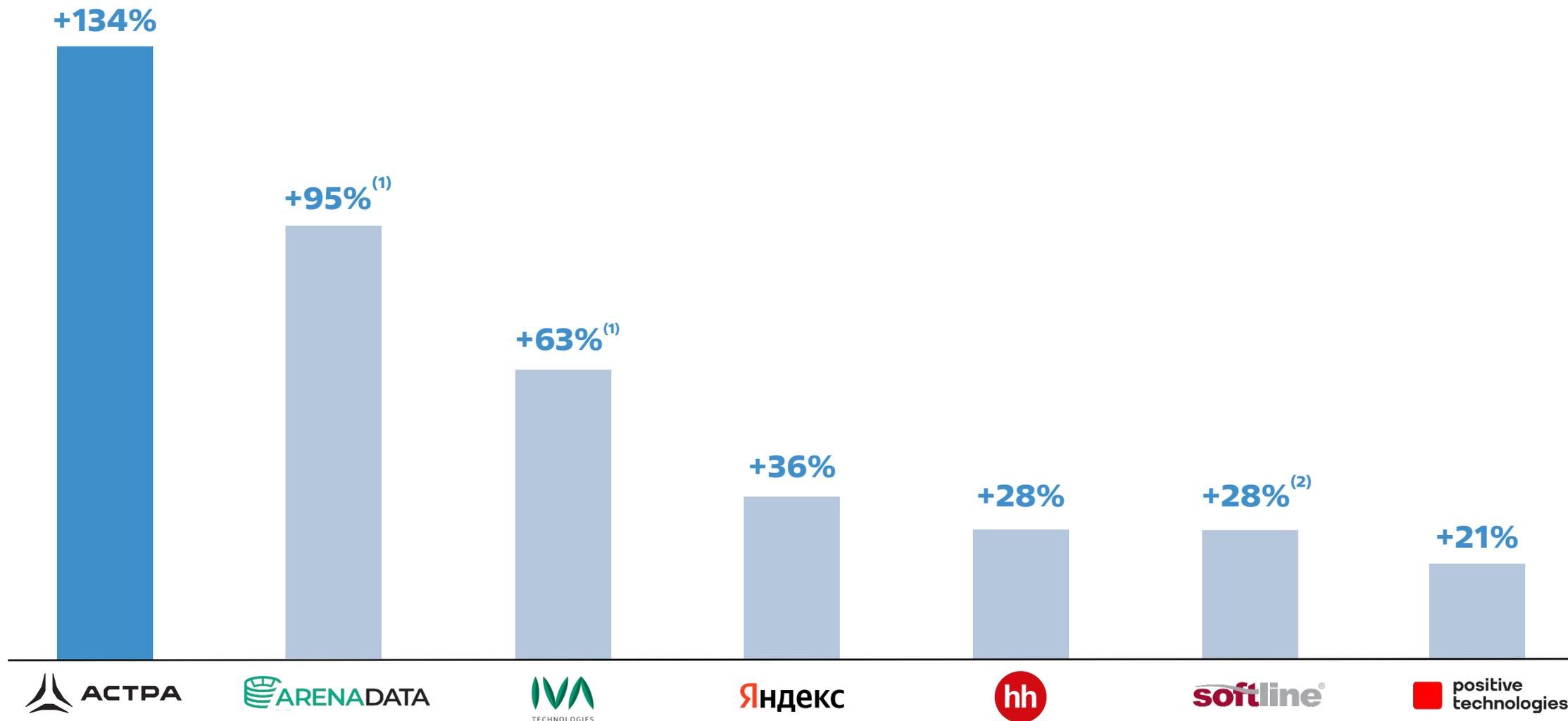


Оборачиваемость дебиторской задолженности по итогам 9 мес. 2024 года улучшилась на 18 дней год к году

Источники: МСФО Отчетность, данные Группы

Примечания: (1) Прочая выручка включает в себя выручку от образовательной деятельности, выручку от услуг по хостингу и прочую выручку

# Астра является лидером по темпам роста выручки среди публичных российских технологических компаний по итогам 3кв2024



Источники: данные Группы, публичные данные

Примечания: (1) Прирост выручки рассчитан по данным неаудированной управленческой отчетности; (2) Прирост рассчитан на основе динамики показателя «Оборот» по данным неаудированной управленческой отчетности

# Традиционно высокая сезонность отгрузок и выручки



2024

8,6



Порядка половины выручки и отгрузок может приходиться на IV квартал

2023

4,7

4,9

49%

51%

2022

2,4

3,0

44%

56%

млрд руб.

млрд руб.

9 месяцев

IV квартал

%

Доля в годовых результатах

# Плавный и последовательный рост штата и ФОТ



Штат, человек

Структура ФОТ на примере 9м2024  
%



30 сентября 2023 г.

1 741 >>

1 января 2024 г.

2 275 >>

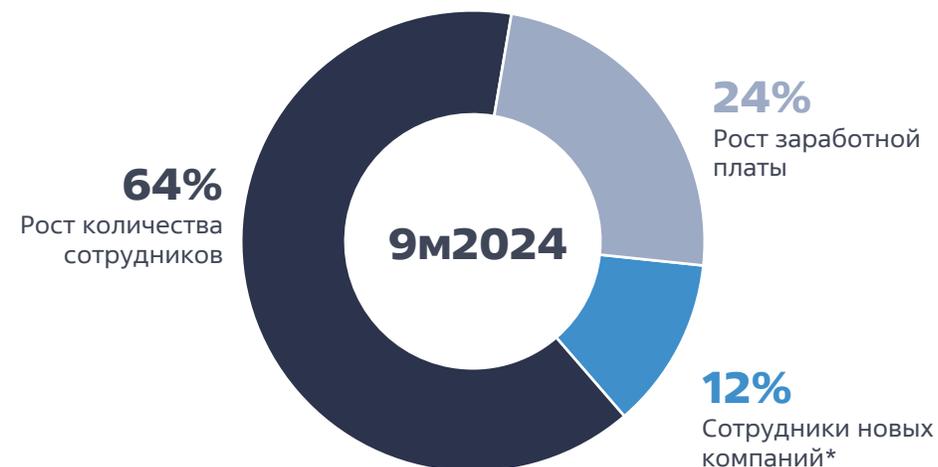
+ 534 чел. / 3 мес.

30 сентября 2024 г.

2 589

+ 314 чел. / 9 мес.

Факторы изменения ФОТ по итогам 9м2024, г/г  
%



\* Более **10** новых юридических лиц в периметре Группы

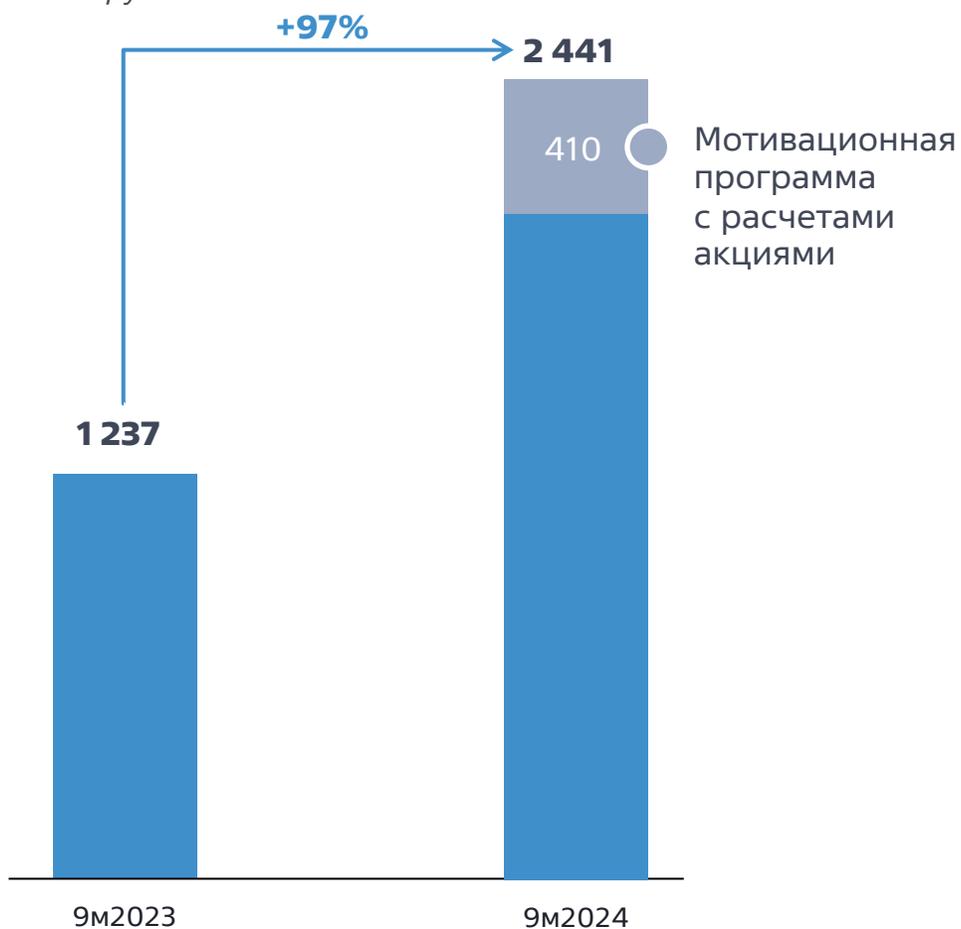
Источники: МСФО Отчетность, данные Группы

Примечания: (1) ДВиС – департамент внедрения и сопровождения

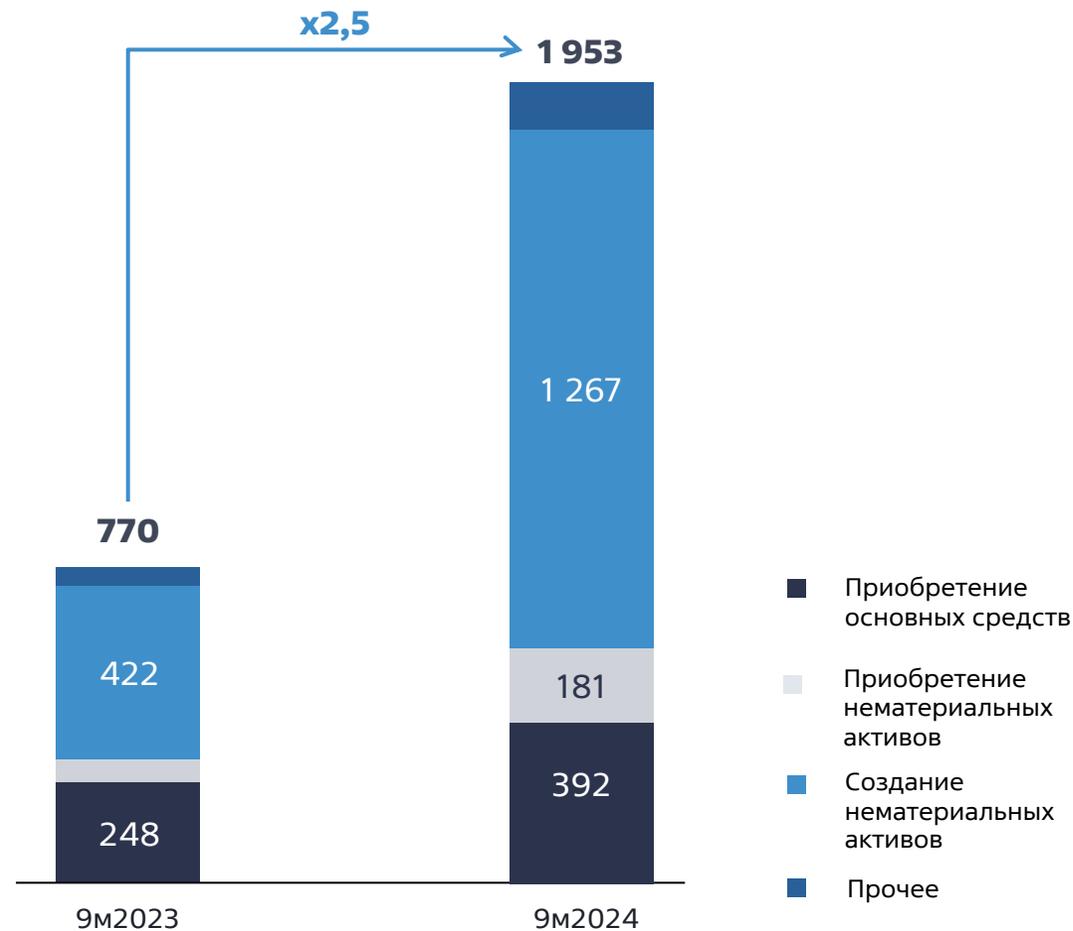
# Рост EBITDA в течение года позволяет инвестировать в развитие продуктов экосистемы без привлечения значительного финансирования



скорр.  
EBITDA  
млн руб.



CAPEX  
млн руб.

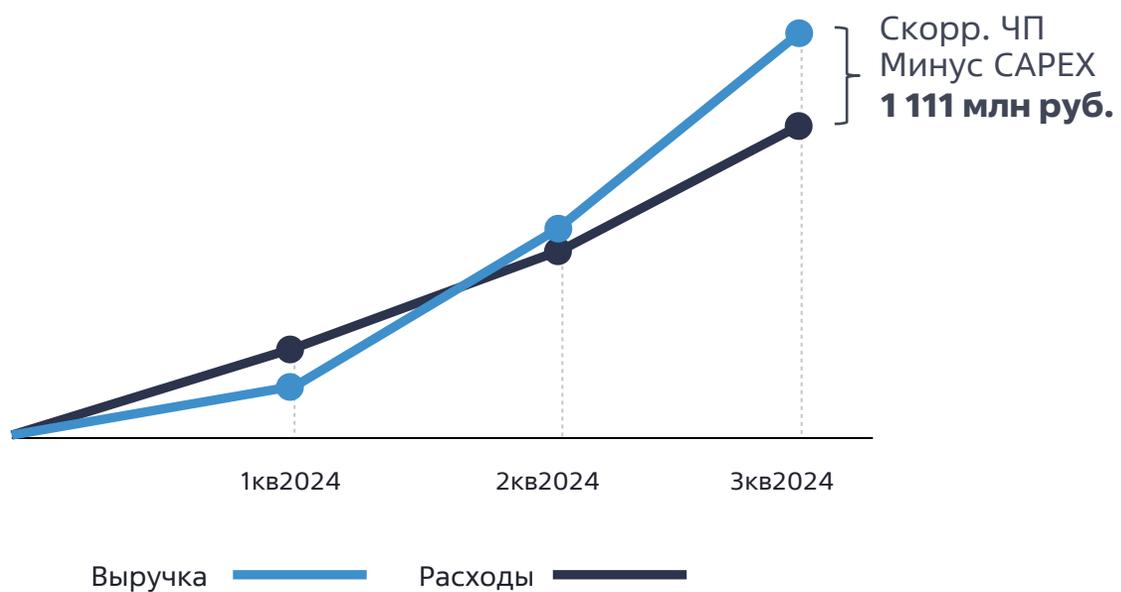


# Точка безубыточности была достигнута уже в первом полугодии 2024 года

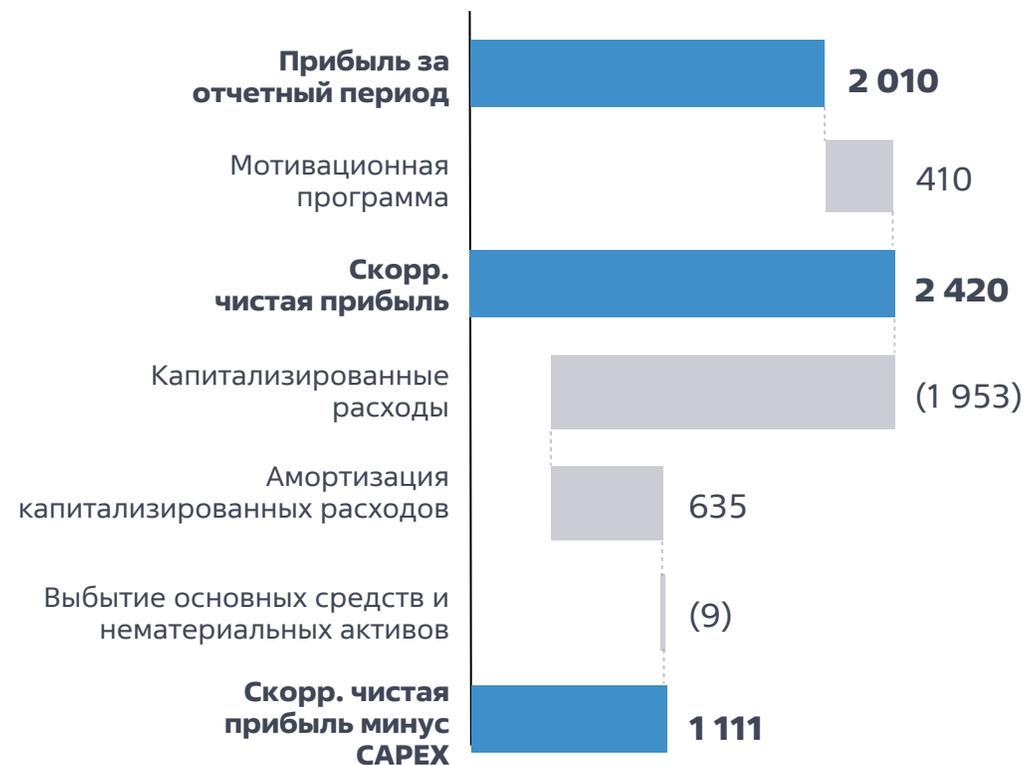


## Сезонность выручки и расходов Группы

- Свыше 70% отгрузок компании традиционно приходится на второе полугодие
- Расходы распределяются более равномерно в течение года



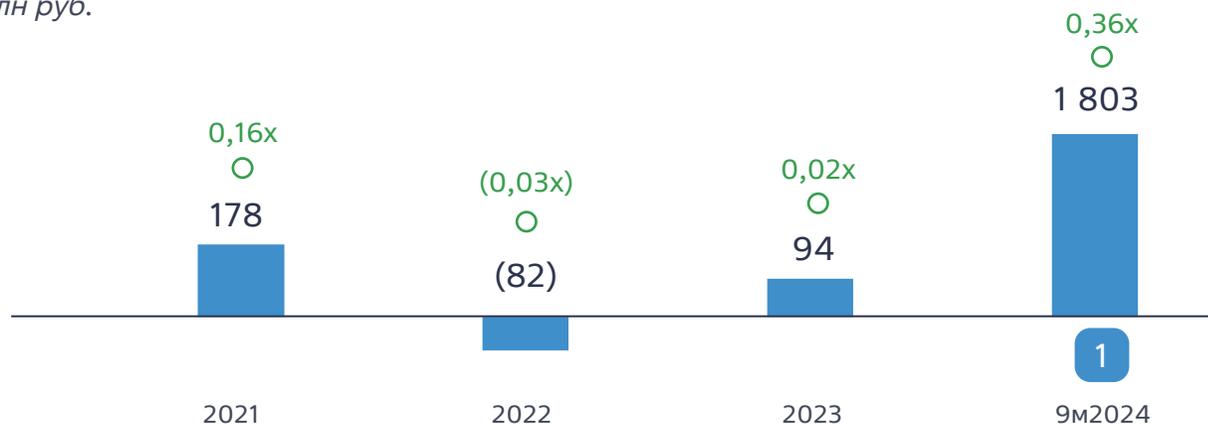
## Скорр. чистая прибыль минус CAPEX млн руб.





# Сильная финансовая позиция позволила Группе осуществить первые дивидендные выплаты

## Динамика чистого долга млн руб.



○ Отношение чистого долга к LTM EBITDA

## Дивидендная политика

База расчета дивидендов

Скорректированная чистая прибыль

Периодичность выплаты

По итогам 9 и 12 месяцев, но не реже одного раза в год

## Критерий выплаты и размер

Критерий

Размер

ЧД / скорр. EBITDA LTM  $\leq 1,0x$

не менее 50%

ЧД / скорр. EBITDA LTM  $\leq 2,0x$

не менее 25%

ЧД / скорр. EBITDA LTM  $\leq 3,0x$

не более 15%

ЧД / скорр. EBITDA LTM  $> 3,0x$

Не выплачиваются

1

Структура  
чистого долга  
на конец  
9м2024

млн руб.

Денежные средства  
и их эквиваленты

1 280

Долгосрочные  
кредиты

1 938

Краткосрочные  
кредиты

1 146

# Ключевые результаты за год публичности



**12**



Биржевых  
индексов

**1**



Котировальный  
список

**200**



**ТЫС.**

Акционеров

**107**



**млрд руб.**

Рыночная  
капитализация

**+53%**



Цена акции с IPO

**20+**

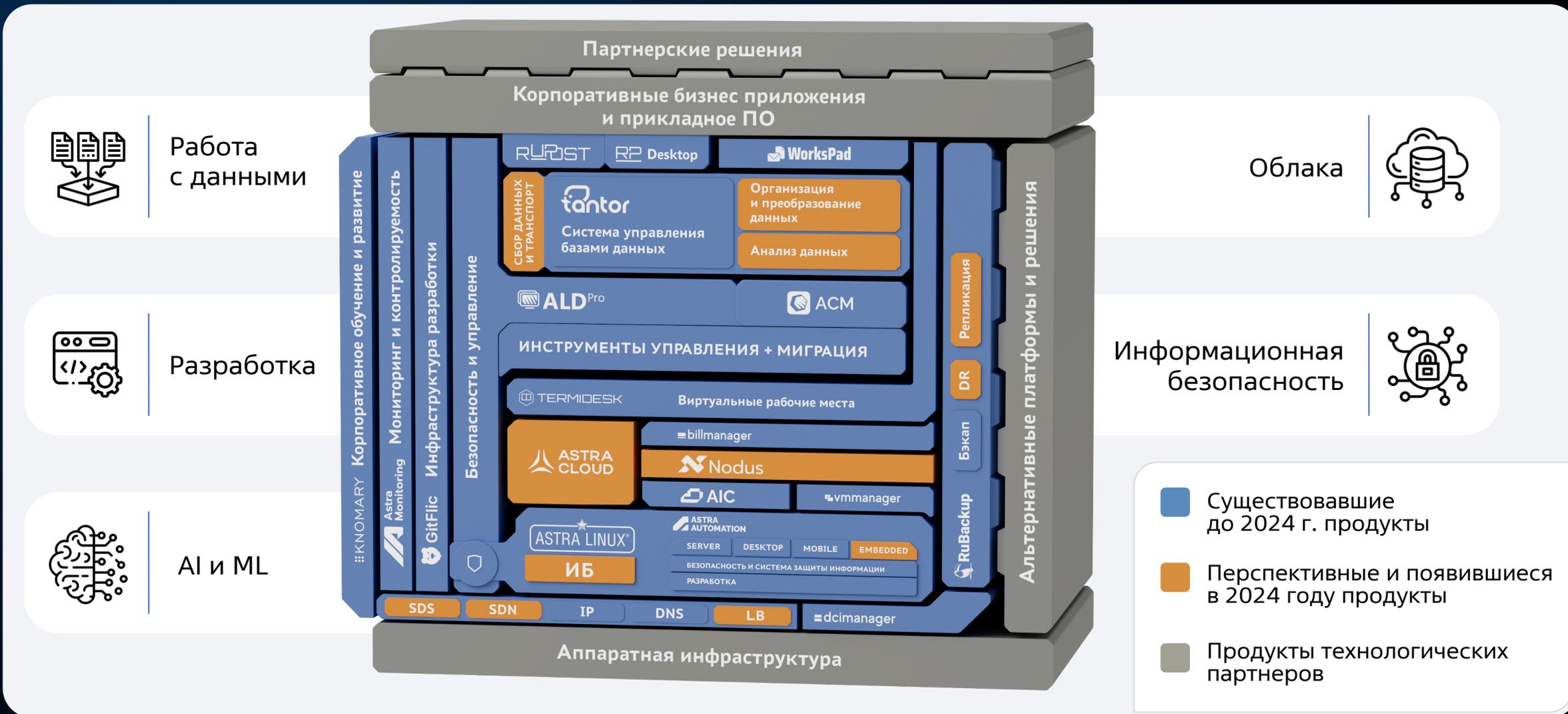


Институциональных  
инвесторов



Технологии

# «Группа Астра» продолжает совершенствовать продукты экосистемы и усиливать предложение новой разработкой



# Портфели «Группы Астра»



## Клиентский кластер



Релиз 1.8

Защищенная ОС

Windows, Red Hat Linux, Ubuntu Desktop



Режим ОС для мобильных устройств

Windows, Android, iOS, Ubuntu

### Astra Wine

Запуск Windows-приложений без наличия предустановленной Windows

Proton Wine, Whisky

## Серверный кластер



Релиз 1.8

Версия ОС для создания высоконагруженных и отказоустойчивых систем

Windows Server, Red Hat Enterprise Linux, SuSE Linux ES, Ubuntu Server



Служба каталогов для Linux

Microsoft Active Directory



**Astra Configuration Manager**  
Инвентаризация программных и аппаратных характеристик компьютеров и серверов

MS SCCM, Zodiac



Автоматизация и развертывание ПО

Red Hat Ansible Automation Platform, MS SCCM

## Данные



ПАК

Решение года

Высокопроизводительная машина баз данных

Oracle Exadata



СУБД

MySQL, Microsoft SQL Server, PostgreSQL



Платформа управления БД

MySQL, Microsoft SQL Server, PostgreSQL



ETL/ELT-процессы и построение КХД

IBM Data Stage, SAS Enterprise ETL Server, Informatica

## Виртуализация/ Частное облако



**Astra Infrastructure Cloud**  
Защищенное частное облако

VMware Cloud Foundation, Openstack



Серверная виртуализация

VMware vSphere, Microsoft Hyper-V



Управление физической инфраструктурой

HPE OneView, Lenovo XClarity, Dell OpenManage, EasyDCIM



Управление VDI

Citrix (Virtual Apps and Desktops), VMware Horizon, Microsoft RDS

# Портфели «Группы Астра»



## Коммуникации



Защищенное мобильное рабочее место

- Управление мобильными устройствами (MDM)
- Суперапп
- Платформа микроприложений

CitrixMobile, MobileIron



Решение года

Почтовый сервер

Microsoft Exchange Server



Почтовый клиент

Microsoft Outlook

## Резервирование/ Защита данных



Резервное копирование

IBM Storage Protect, CommVault Backup, Veeam, ArcServe Backup



Многоуровневое хранилище резервных копий

Dell Data Domain, HPE Storeonce

**RuDR**

ПО для создания географически распределенной инфраструктуры предприятия, устойчивой к катастрофам

vCenter CRM, VEEAM CC, Veritas DR Orchestrator, IBM DR Manager

**RuCluster**

ПО для создания отказоустойчивых инфраструктур

IBM PowerHA, Veritas Cluster Server, EMC Remote Cluster Manager

## Разработка



Российская платформа для коллективной разработки программного обеспечения и хранения репозитория исходного кода с безопасной локализацией данных на территории РФ

GitLab, Microsoft GitHub, Gitee, Gitea



Платформа контейнеризации

Red Hat OpenShift, VMware Tanzu, SUSE Rancher

## Публичное облако/ Сервисы/ Обучение



Облачная платформа для построения ИТ-инфраструктур любого масштаба, полностью реализованная на базе собственных продуктов «Группы Астра»

MS Azure, AWS, GCP, IBM, Digital Ocean



Полный спектр консалтинговых услуг при применении продуктов «Группы Астра» в рамках проектов модернизации ИТ-инфраструктуры заказчика

Microsoft Consulting Services



L&DTech-решения

SharePoint, Sap SF, Articulate Rise



# Разработка: усиление команды и новые продукты

## Фокус на R&D

Запуск научного  
департамента  
в периметре компании



Вклад в системную  
разработку и научную  
деятельность



Ключевые направления:  
ИИ и ИБ



## Новые продукты



Платформа для построения  
защищенного частного облака



Облачная инфраструктура  
и программные решения, которые гибко  
подстраиваются под бизнес задачи



Мониторинг всех слоев  
физической и виртуальной  
инфраструктуры, системных,  
бизнес-сервисов и приложений



Корпоративная машина баз данных



Инвентаризация АРМ и серверов, управления  
установкой и обновлением ПО и ОС





# Резервное копирование



Решение для защиты и восстановления данных

5 тыс.+

пользователей

>400

тестирований

64

релиза

64

чел./лет трудозатрат

- Провели крупнейшую инсталляцию отечественной системы резервного копирования (СРК) на рынке РФ
- Реализовали уникальный функционал сквозной многопоточности. Показывает самые высокие скорости среди СРК
- **10+** новых интеграций, в т.ч. OpenStack, Tatlin Backup, Microsoft Server
- Масштабные улучшения в Web-интерфейсе



Решение от компании обеспечит функцию резервного копирования и восстановления данных для всех основных элементов ИТ-инфраструктуры банка

Разработчики «Группы Астра» адаптировали RuBackup специально под задачи ВТБ — резервируется более 5 тыс. программ-клиентов. 1,5 петабайт данных в сутки

Внедрение является частью проекта импортозамещения банка и перехода на ОС Astra Linux



# Решения для удаленного доступа - VDI



Мультиплатформенное решение для создания инфраструктуры виртуальных рабочих мест и организации безопасной удаленной работы сотрудников

- **x3** рост производительности команды разработки по сравнению с 2023 годом
- Более **60** компаний приобрели Termidesk в 2024 году
- **> 100** технических специалистов Termidesk
- В команде идет разработка уникального протокола **TERA**. В мире всего около **10** решений.
- В 2025 году на рынок выйдет новый продукт **Termidesk Connect** на замену F5, Citrix Netscaler и др. по классам балансировки нагрузки и ADC



Сбер выбрал Termidesk от «Группы Астра» вместо зарубежной Citrix

~ **150 тыс.** виртуальных рабочих мест будет создано для сотрудников банка

Termidesk может справляться с нагрузками в объеме более **100 тыс.** подключений, это стало основой для выбора банка



# Почтовое решение

## RUPOST

Корпоративная почтовая система №1 в РФ с интеграцией календаря, задачами, адресными книгами и другими функциями



Почтовое решение года  
Награда Cnews Awards в 2024 году

- Развитие архитектуры кластеризации и отказоустойчивости
- Система резервного копирования – в т.ч. интеграция с сервисом экосистемы RuBackup
- Новый почтовый клиент – Desktop X



Переход с MS Exchange, 8 тыс. рабочих мест на RuPost

~ **1,4 тыс.** сотрудников уже получили доступ, миграция Уральского завода гражданской авиации проводится собственными силами завода



Переход с MS Exchange на RuPost

~ **1 тыс.** сотрудников уже получили доступ к сервису



# Суперапп и управление мобильностью (EMM)



№1 EMM решение в РФ для защищенной мобильной работы сотрудников на смартфонах и планшетах

- Новый релиз WorksPad MDM – управление устройствами, которые принадлежат компании
- Новые инструменты администратора – поиск и удаление писем, журналы в панели управления, иерархические фильтры ящиков, групповые политики и др.
- Платформа микроприложений – бизнес-приложения в легком формате представлены в виде карточки для клиента WorksPad



**АЛРОСА** переходит на приложение **WorksPad – 3 тыс.** сотрудников уже пользуются функционалом приложения



**Внедрение WorksPad в компании «Европлан»**  
Более 2,5 тыс. сотрудников «Европлана» были обеспечены мобильным рабочим местом WorksPad. Переход занял ~ 1 месяц



# Платформа для работы с кодом



Самая популярная платформа для разработки в отечественном сегменте

50 тыс.+

пользователей

66 тыс.+

проектов

2,8 тыс.+

компаний

4,2 тыс.+

команд

~1,9 тыс.

прирост чел. / мес.

- Прямая интеграция с RuStore
- Переезд на инфраструктуру Astra Cloud
- Интеграции с ИБ-инструментами (Positive Technologies, CodeScoring), инструментами тестирования и таск-трекерами
- **9** релизов за год с более чем **300** решенными крупными задачами и улучшениями

**Schneider**  
Electric

/ Проект  
«Систэм Электрик»

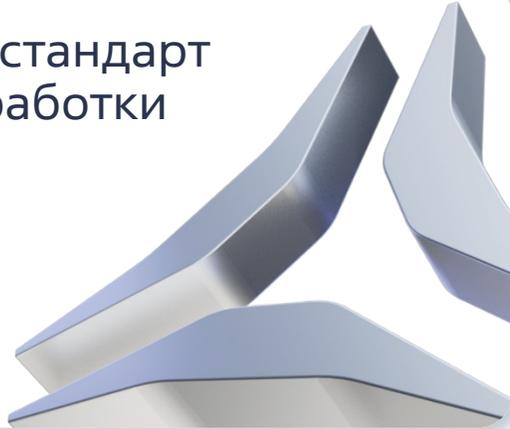
Замена текущего хранилища конфигурации 1С на GitFlic, а также оптимизация разработки 1С на базе GitFlic





# Что дальше?

Астра — стандарт для разработки



Портфельный подход



Data-экосистема

Защищенные облака



Не продукты, а сценарии



ИИ в продуктах и процессах

Кратное увеличение совместимых решений (soft & hard)

Не внедрения, а комплексные решения

Сквозная безопасность и сертификация решений



Фокус на потребителя  
NPS, а не продажи



# Контакты

**Владислав Аншаков**  
IR-директор

vanshakov@astralinux.ru  
+7 (985) 992-70-92



Группа Астра в социальных сетях:



[SmartLAB](#)



[T-Пульс](#)