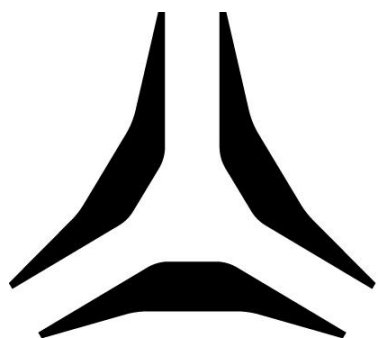




АСТРА

ПАО Группа Астра

**Сокращенная промежуточная
консолидированная
финансовая отчетность (неаудированная)
за 9 месяцев,
закончившихся 30 сентября 2025 года**

Содержание

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении (неаудированный)	2
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)	4
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)	5
Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)	6
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	6
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	7
3. Основа подготовки	8
4. Изменение учетной политики	8
5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения	8
6. Операционные сегменты	10
7. Нематериальные активы и гудвил	11
8. Основные средства	12
9. Прочие внеоборотные активы	12
10. Прочие финансовые активы	12
11. Запасы	13
12. Торговая и прочая дебиторская задолженность	13
13. Денежные средства и их эквиваленты	13
14. Капитал	14
15. Кредиты и займы	15
16. Торговая и прочая кредиторская задолженность	16
17. Обязательства по договорам с покупателями	16
18. Прочие долгосрочные обязательства	16
19. Обязательства по договорам финансовой гарантии	17
20. Выручка	17
21. Операционные расходы	19
22. Финансовые доходы и расходы	23
23. Прибыль на акцию	23
24. Условные и договорные обязательства	24
25. Управление капиталом	25
26. Раскрытие информации о справедливой стоимости	27
27. Связанные стороны	29
28. События после отчетной даты	30

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	30 сентября 2025 года (неаудированные данные)	31 декабря 2024 года
Активы			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы и гудвил	7	6 482 579	5 514 662
Основные средства	8	2 105 257	1 015 970
Активы в форме права пользования		27 569	51 944
Участие в ассоциированных компаниях		1 769	—
Прочие финансовые активы	10	1 062 794	767 638
Отложенные налоговые активы		477 012	473 835
Прочие внеоборотные активы	9	1 688 765	1 457 518
Итого внеоборотные активы		11 845 745	9 281 567
Оборотные активы			
Запасы	11	594 992	342 523
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	3 896 338	7 868 545
Авансовые платежи по налогу на прибыль		37 653	15 012
Денежные средства и их эквиваленты	13	1 465 174	1 358 891
Прочие финансовые активы	10	325 903	305 627
Итого оборотные активы		6 320 060	9 890 598
Итого активы		18 165 805	19 172 165
Капитал			
Уставный капитал		10 500	10 500
Собственный капитал		(455)	(436)
Нераспределенная прибыль		7 519 347	7 466 783
Резерв накопленных курсовых разниц		(13 449)	503
Капитал, относимый на собственников Компании	14	7 515 943	7 477 350
Неконтролирующая доля участия		573 241	687 175
Итого капитал		8 089 184	8 164 525
Обязательства			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	1 449 139	1 565 291
Государственные субсидии		9 011	13 669
Обязательства по аренде		27 233	37 421
Обязательства по договорам финансовой гарантии	19	110 818	117 582
Отложенные налоговые обязательства		137 207	131 930
Обязательства по договорам с покупателями	17	862 283	1 525 815
Прочие долгосрочные обязательства	18	321 126	527 606
Итого долгосрочные обязательства		2 916 817	3 919 314
Краткосрочные обязательства			
Доля неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью		78 846	78 885
Кредиты и займы	15	2 839 856	1 371 433
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	2 226 953	2 016 089
Обязательства по договорам с покупателями	17	1 927 892	2 871 385
Государственные субсидии		3 993	2 330
Обязательства по аренде		6 382	18 481
Обязательства по договорам финансовой гарантии	19	43 164	76 140
Дивиденды к уплате		27	542 218
Обязательства по налогу на прибыль		32 691	111 365
Итого краткосрочные обязательства		7 159 804	7 088 326
Итого обязательства		10 076 621	11 007 640
Итого обязательств и капитала		18 165 805	19 172 165

26 ноября 2025 г.

Генеральный директор



Сивцев И.И.

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)

		9 мес	9 мес	3 мес, закончившиеся 30 сентября	3 мес, закончившиеся 30 сентября
	Прим.	2025 года	2024 года	2025	2024
Выручка	20	10 431 327	8 585 099	3 805 921	3 658 561
Себестоимость	21	(5 728 211)	(3 748 292)	(2 117 582)	(1 561 982)
Валовая прибыль		4 703 116	4 836 807	1 688 339	2 096 579
Расходы на исследования и разработки	21	(249 232)	(155 952)	(89 465)	(45 201)
Маркетинговые и коммерческие расходы	21	(1 893 316)	(1 664 352)	(686 016)	(621 720)
Общие и административные расходы	21	(1 601 861)	(1 419 313)	(628 026)	(643 309)
Операционная прибыль		958 707	1 597 190	284 832	786 349
Финансовые доходы	22	543 730	999 978	129 694	289 451
Финансовые расходы	22	(355 162)	(440 018)	(149 703)	(162 811)
Доля в убытке ассоциированных компаний		(396)	—	(237)	—
Прочие расходы, свернуто	21	(288 455)	(204 946)	(111 783)	(83 675)
Прибыль до налогообложения		858 424	1 952 204	152 803	829 314
(Расход)/доход по налогу на прибыль		(40 654)	57 358	4 388	(225 460)
Прибыль за отчетный период		817 770	2 009 562	157 191	603 854
Прочий совокупный расход					
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>					
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций					
		(18 268)	78	2 890	10 575
Прочий совокупный расход за период		(18 268)	78	2 890	10 575
Общий совокупный доход за отчетный период		799 502	2 009 640	160 081	614 429
Прибыль, относимая на:					
- собственников Компании		835 273	1 807 816	85 499	344 127
- держателей неконтролирующих долей		(17 503)	201 746	71 692	259 727
Прибыль за отчетный период		817 770	2 009 562	157 191	603 854
Общий совокупный доход, относимый на:					
- собственников Компании		821 321	1 808 664	87 519	352 247
- держателей неконтролирующих долей		(21 819)	200 976	72 562	262 182
Общий совокупный доход за отчетный период		799 502	2 009 640	160 081	614 429
Прибыль на акцию					
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании, (руб. на акцию)	23	4,15	9,04	0,43	1,72
<i>Справочно:</i>					
Скорректированная чистая прибыль за отчетный период¹	25	1 011 775	2 428 929	410 401	1 023 221
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период¹	25	993 507	2 429 007	413 291	1 033 796

¹ Скорректирован(а) на расходы по мотивационной программе, результат от выбытия основных средств и нематериальных активов

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)

		Капитал, относимый на собственников Компании					Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Прим.		Уставный капитал	Собственные акции	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого капитал и резервы		
	На 1 января 2024 года	10 500	(500)	(5 619)	4 220 950	4 225 331	533 225	4 758 556
	Прибыль за отчетный период	—	—	—	1 807 816	1 807 816	201 746	2 009 562
	Эффект от курсовых разниц	—	—	848	—	848	(770)	78
	Общий совокупный доход за отчетный период	—	—	848	1 807 816	1 808 664	200 976	2 009 640
	Приобретение доли неконтролирующих акционеров	—	—	(1 469)	(277 483)	(278 952)	(58 648)	(337 600)
	Операции по приобретению дочерних компаний	—	—	—	—	—	101 048	101 048
	Дивиденды	—	—	—	(1 578 000)	(1 578 000)	—	(1 578 000)
	Программа долгосрочной мотивации	—	—	—	389 805	389 805	—	389 805
	Прочие операции с акционерами	—	—	—	(384 514)	(384 514)	(9 542)	(394 056)
	Итого операции с акционерами	—	—	(1 469)	(1 850 192)	(1 851 661)	32 858	(1 818 803)
	На 30 сентября 2024 года	10 500	(500)	(6 240)	4 178 574	4 182 334	767 059	4 949 393
	На 1 января 2025 года	10 500	(436)	503	7 466 783	7 477 350	687 175	8 164 525
	Прибыль за отчетный период	—	—	—	835 273	835 273	(17 503)	817 770
	Эффект от курсовых разниц	—	—	(13 952)	—	(13 952)	(4 316)	(18 268)
	Общий совокупный доход за отчетный период	—	—	(13 952)	835 273	821 321	(21 819)	799 502
	Дивиденды	14	—	—	(628 442)	(628 442)	(38 000)	(666 442)
	Программа долгосрочной мотивации	21	—	6	192 822	192 828	—	192 828
	Приобретение доли неконтролирующих акционеров	1	—	—	(23 751)	(23 751)	(52 372)	(76 123)
	Прочие операции с акционерами	1,14	—	(25)	(323 338)	(323 363)	(1 743)	(325 106)
	Итого операции с акционерами	—	(19)	—	(782 709)	(782 728)	(92 115)	(874 843)
	На 30 сентября 2025 года	10 500	(455)	(13 449)	7 519 347	7 515 943	573 241	8 089 184

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

	Прим.	9 мес 2025 года	9 мес 2024 года.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		858 424	1 952 204
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств и активов в форме права пользования	21	181 035	106 252
Амортизацию нематериальных активов	21	1 127 741	528 692
Изменение резервов по ожидаемым кредитным убыткам	21	(54 870)	14 190
Финансовые доходы, свернуто	22	(207 062)	(526 227)
Курсовые разницы		(14 031)	3 477
Доля в убытке ассоциированной компании		396	—
Изменение справедливой стоимости финансовых обязательств	22	18 494	(33 733)
Расходы по мотивационной программе с расчетами акциями	21	192 828	410 321
Прочие неденежные движения		1 177	9 048
Изменение оборотного капитала:			
Изменение запасов	11	(315 054)	(165 804)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		2 206 234	385 937
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		1 440 696	(170 987)
Изменение обязательств по договорам с покупателями		(1 607 025)	612 014
Сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль		3 828 983	3 125 384
Проценты полученные		276 615	431 453
Проценты уплаченные	15	(436 736)	(81 106)
Банковские комиссии		(7 795)	(12 460)
Налог на прибыль уплаченный		(170 083)	(14 295)
Чистая сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности		3 490 984	3 448 976
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Реализация основных средств		7 129	—
Приобретение основных средств		(1 187 940)	(1 074 984)
Создание нематериальных активов		(1 679 165)	(1 267 044)
Приобретение нематериальных активов		(162 422)	(172 469)
Предоставление займов, свернуто		(66 330)	15 353
Приобретение дочерней организации, за вычетом полученных денежных средств		(200 000)	(420 202)
Приобретение инвестиций, учитываемых методом долевого участия		(2 165)	—
Реализация прочих внеоборотных активов		84 000	—
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(3 206 893)	(2 919 346)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Кредиты полученные	15	2 389 396	986 006
Кредиты погашенные	15	(1 054 364)	(889 478)
Платежи по обязательствам по аренде		(14 044)	(12 965)
Дивиденды выплаченные, с учетом налога	14	(1 221 132)	(1 610 186)
Выкуп собственных акций	14	(196 145)	—
Увеличение доли владения в дочерних компаниях	1	(82 905)	(355 000)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(179 194)	(1 881 623)
Изменение суммы денежных средств и эквивалентов денежных средств		104 897	(1 351 993)
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода		1 358 891	2 640 062
Эффект от курсовых разниц		1 386	(7 676)
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода		1 465 174	1 280 393

Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Настоящая финансовая отчетность представляет собой сокращенную промежуточную консолидированную финансовую отчетность ПАО Группа Астра (Компания) и его дочерних компаний (совместно «Группа Астра»), находящихся под контролем конечного бенефициара г-на Фролова Д.В.

ПАО Группа Астра было зарегистрировано 21 апреля 2021 года в соответствии с законодательством Российской Федерации, адрес Компании указан в ЕГРЮЛ: 127574, город Москва, муниципальный округ Бутырский, проезд Огородный, д. 16/1, строение 5, помещение 306. По состоянию на 30 сентября 2025 года акционерный капитал Группы на 60,3% принадлежит г-ну Фролову Д.В. («конечный бенефициар», «контролирующий акционер», «бенефициарный владелец») (на 31 декабря 2024 года – 64,9%).

Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации или в Республике Беларусь, где и ведут свою деятельность. Основными видами деятельности Группы являются разработка и реализация компьютерного программного обеспечения, а также оказание сопутствующих услуг – услуг по сопровождению и поддержанию работоспособности программного обеспечения Группы, консультационные услуги в области миграции на программное обеспечение Группы, услуг в области обучения и образовательных проектов.

Группа Астра относится к компаниям-лидерам российского рынка ИТ-индустрии и объединяет в единую экосистему ведущих производителей российского программного обеспечения. Основными дочерними обществами Группы являются:

№	Наименование	Учреждение/ Приобретение	Дата учреждения/ приобретения	Основная деятельность	ИТ-продукт
1	ООО РусБИТех – Астра	учреждение	октябрь 2016	Разработка операционной системы, систем виртуализации и управления инфраструктурой	Astra Linux, Брест, ALD Pro
2	ООО РУБЭКАП	учреждение	сентябрь 2019	Разработка сервиса по резервному копированию данных	RuBackup
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	учреждение	январь 2018	Разработка инфраструктуры виртуальных рабочих мест	Termidesk
4	ООО РуПост	учреждение	февраль 2021	Разработка почтового сервера и защищенного мобильного рабочего места	RuPost, WorksPad
5	ООО Лаборатории Тантор	приобретение	октябрь 2022	Разработка СУБД и платформы управления и мониторинга	СУБД Tantor, Платформа Tantor
6	АО Экзософт	приобретение	июль 2023	Разработка платформ виртуализации, управления физической ИТ-инфраструктурой, биллинговой платформы	VMmanager, DCImanager, BILLmanager
7	ООО Номари СиАйЭс	приобретение	октябрь 2023	Холдинговая компания группы Knomary, дистрибьютор ПО группы на территории России	Knomry TMS, Knomary LMS, Knomary, Целеполагание Leenda CIS
8	ООО Ресолют	приобретение	декабрь 2023	Разработка платформы для хранения исходного кода и работы с ним	GitFlic
9	ООО ИксДата	учреждение	апрель 2024	Создание программно-аппаратных комплексов (ПАК)	X-Data
10	ООО Астра Облако	приобретение	май 2024	Облачный провайдер	—
11	ООО Платформа Боцман	приобретение	декабрь 2024	Разработка платформы для управления мультикластерами на базе Kubernetes	Платформа Боцман

№	Компании Группы	Юрисдикция	Эффективный % владения	
			30 сентября 2025	31 декабря 2024
1	ООО РусБИТех – Астра	Россия	100%	100%
2	ООО РУБЭКАП	Россия	100%	100%
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	Россия	62%	62%
4	ООО Рупост	Россия	95%	95%
5	ООО Лаборатории Тантор	Россия	100%	100%
6	АО Экзософт	Россия	70%	70%
7	ООО Ресолют	Россия	76,2%	51%
8	ООО Номари СиАйЭс	Россия	78%	78%
9	ООО ИксДата	Россия	100%	100%
10	ООО Астра Облако	Россия	100%	100%
11	ООО Платформа Боцман	Россия	100%	100%

В течение 9 месяцев 2025 года произошли следующие изменения в структуре Группы:

- в апреле Компания закупила 25,2% долю участия в ООО Ресолют у неконтролирующих акционеров за общее денежное вознаграждение в размере 69 785 тыс. руб. Уменьшение неконтролирующей доли участия составило 46 777 тыс. руб. Эффект от приобретения дополнительной доли участия в размере 16 226 тыс. руб. был отражен в составе нераспределенной прибыли, включая убыток от списания стоимости опциона в размере 6 782 тыс. руб.
- в мае Группа внесла дополнительный вклад в имущество ООО БРО Софтвэр в размере 50 000 тыс. руб., часть из которых пошла на увеличение уставного капитала, что позволило Группе достигнуть доли владения компанией в размере 85%. Изменение неконтролирующей доли участия составило 7 141 тыс. руб. с соответствующим отражением эффекта в составе нераспределенной прибыли.
- в июне Группа довнесла дополнительный вклад в имущество в ООО Тантор ДиЭлЭйч в размере 22 550 тыс. руб. согласно ранее заключенному корпоративному соглашению. В результате в составе неконтролирующей доли участия была отражена доля неконтролирующих акционеров в размере 4 510 тыс. руб.
- в сентябре Группа закупила 20% долю участия в ООО Тантор ДиЭлЭйч у неконтролирующих акционеров за общее денежное вознаграждение в размере 13 120 тыс. руб. Уменьшение неконтролирующей доли участия составило 12 736 тыс. руб. Эффект от приобретения дополнительной доли участия в размере 384 тыс. руб. был отражен в составе нераспределенной прибыли.

2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Практически все операции Группы осуществляются на территории России. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции, продолжают оказывать влияние на российскую экономику.

В условиях ограничения доступа к продуктам зарубежных вендоров, которые уходят с российского рынка программного обеспечения, многократно возрос спрос на решения отечественных разработчиков. Одновременно с этим российская ИТ-отрасль получает всесторонние меры государственной поддержки, которые способствуют динамичному росту отрасли.

Все клиенты компаний Группы – российские коммерческие организации из различных отраслей экономики, включая компании финансового сектора, нефтегазового и энергетического сектора, компании, оперирующие в промышленных отраслях, отечественные госкорпорации и государственные органы. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, и имеет достаточный уровень стабильности в сложившейся экономической ситуации.

Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

Представленная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством Группы.

3. Основа подготовки

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2024 года. Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Уставный капитал Группы представлен акционерным капиталом Компании.

В случае, если доля владения Группы меньше 100%, Группа отражает долю миноритарных акционеров как неконтролирующую долю участия в составе капитала или обязательств Группы в зависимости от ограничений на выход участников из состава уставного капитала.

4. Изменение учетной политики

Учетная политика, применяемая в данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Новые стандарты и интерпретации

Были применены следующие поправки, вступившие в силу с 1 января 2025 года, но они не оказывают существенного влияния на консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность Группы:

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Группа производит оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Сроки полезного использования нематериальных активов

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка срока полезной службы основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов.

Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ оборудования, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. При этом во внимание принимаются следующие основные факторы: (а) ожидаемый срок использования активов; (б) ожидаемый физический износ оборудования, который зависит от эксплуатационных характеристик и регламента технического обслуживания; и (в) моральный износ оборудования с технологической и коммерческой точки зрения в результате изменения рыночных условий.

Обесценение нематериальных активов

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам.

Помимо этого, Руководство анализирует рыночные и экономические условия, в которых Группа осуществляет деятельность на предмет признаков обесценения нематериальных активов. Руководство считает, что, несмотря на ухудшение экономической ситуации в России, международные санкции, нестабильность на финансовых рынках, индикаторы обесценения отсутствуют.

Первоначальное признание и последующая оценка операций со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости (3 уровень иерархии справедливой стоимости). При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным процентным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами.

Займы, выданные связанным сторонам

Группа выдает займы связанным сторонам (Примечание 27). В связи с проведением операций по решению собственников в рамках своих полномочий, разница между справедливой и номинальной стоимостью на момент предоставления займов признается в составе капитала в качестве распределения в пользу участников. Справедливая стоимость займов определяется путем дисконтирования предполагаемых будущих потоков денежных средств, и относится к 3 уровню оценки в иерархии справедливой стоимости.

Поручительства, выданные по обязательствам связанных сторон

Группа выдала ряд поручительств по обязательствам связанных сторон третьим лицам (Примечание 19). В связи с тем, что договор финансовой гарантии был заключен по решению собственников в рамках сделки со связанными сторонами, эффект от признания справедливой стоимости инструмента на момент предоставления поручительств был отнесен на капитал. Справедливая стоимость поручительств определялась в соответствии с условиями МСФО (IFRS) 9 путем произведения суммы обязательств связанных сторон перед третьими лицами и рыночной ставки банковской гарантии. Это значение справедливой стоимости относится к 3 уровню оценки в иерархии справедливой стоимости. После первоначального признания Группа учитывает договоры финансовой гарантии по наибольшей величине из: суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 9 и первоначально признанной суммы за вычетом общей суммы дохода, признанной в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 15.

Оценочные суждения при определении цены сделки

В ходе обычной деятельности Группа может передавать покупателям несколько обязанностей к исполнению в рамках одного договора без обособленного выделения цен в договоре. В таком случае Группа идентифицирует разные обязанности к исполнению.

Для определения обособленной цены продажи по каждому обязательству к исполнению Группа применяет профессиональное суждение, основанное на ожидаемой доле затрат на каждую из услуг, которая основывается на самой последней доступной надежной информации.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

При определении возмещаемости финансовых активов Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты признания финансового актива до отчетной даты. Наиболее существенными финансовыми активами Группы выступают дебиторская задолженность и займы выданные.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа использует упрощенный подход при оценке резервов, применяя матрицу резервов. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на основании исторических данных кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на исторических данных Группы и прогнозной информации. Подверженность Группы кредитному риску ограничена из-за того, что клиентская база велика и разнообразна. Исторические данные Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

В отношении выданных займов Группа использует индивидуальные кредитные рейтинги, рассчитанные Группой. Расчет базируется на статистической информации справочно-аналитических систем и Центрального банка России и корректируется на макроэкономические факторы.

Отложенные налоговые активы

Признанный отложенный налоговый актив по налогу на прибыль представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть возмещена за счет будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в сокращенном промежуточном консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы отражаются в той степени, в которой реализация соответствующей налоговой выгоды является вероятной, а в отношении убытков, перенесенных на будущие периоды, признание отложенного налогового актива также определяется на основании суждения руководства о возможности вычета расходов, включенных в соответствующую базу по налогу на прибыль. Размер будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых льгот, вероятных к получению в будущем, определяется на основе среднесрочного бизнес-плана, подготовленного руководством, и результатов его экстраполяции. Бизнес-план основывается на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

6. Операционные сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент, так как вся информация, анализируемая руководителем, отвечающим за операционные решения, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил МСФО.

При принятии управленческих решений Руководство Группы ориентируется на показатели, раскрытые в Примечании 25.

7. Нематериальные активы и гудвил

	Нематериальные активы, созданные Группой		Прочие нематериаль- ные активы	Гудвил	Итого
	прошедшие стадию разработки	находящиеся на стадии разработки			
Первоначальная стоимость					
31 декабря 2023 года	2 171 722	1 195 678	85 732	—	3 453 132
Приобретение нематериальных активов	—	8 696	172 510	—	181 206
Приобретение дочерних компаний	77 774	—	211 707	130 686	420 167
Создание нематериальных активов	—	1 380 141	—	—	1 380 141
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	1 486 325	(1 486 325)	—	—	—
Перемещение	(1 701)	—	1 701	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	2 298	—	9	—	2 307
Выбытие нематериальных активов	(373 130)	—	(9 097)	—	(382 227)
30 сентября 2024 года	3 363 288	1 098 190	462 562	130 686	5 054 726
31 декабря 2024 года	4 143 425	1 556 037	520 318	130 686	6 350 466
Приобретение нематериальных активов	—	70 727	92 674	—	163 401
Создание нематериальных активов	—	1 960 067	—	—	1 960 067
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	650 312	(650 312)	—	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	(31 516)	—	(113)	—	(31 629)
Выбытие нематериальных активов	(326 424)	—	(67 705)	—	(394 129)
30 сентября 2025 года	4 435 797	2 936 519	545 174	130 686	8 048 176
Накопленная амортизация					
31 декабря 2023 года	(613 359)	—	(16 521)	—	(629 880)
Амортизация за период	(468 605)	—	(60 087)	—	(528 692)
Перемещение	(882)	—	882	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	(608)	—	(1)	—	(609)
Выбытие амортизации	364 428	—	9 097	—	373 525
30 сентября 2024 года	(719 026)	—	(66 630)	—	(785 656)
31 декабря 2024 года	(741 370)	—	(94 434)	—	(835 804)
Амортизация за период	(1 017 232)	—	(110 509)	—	(1 127 741)
Эффект пересчета в валюту представления	3 719	—	100	—	3 819
Выбытие амортизации	326 424	—	67 705	—	394 129
30 сентября 2025 года	(1 428 459)	—	(137 138)	—	(1 565 597)
Балансовая стоимость					
30 сентября 2024 года	2 644 262	1 098 190	395 932	130 686	4 269 070
31 декабря 2024 года	3 402 055	1 556 037	425 884	130 686	5 514 662
30 сентября 2025 года	3 007 338	2 936 519	408 036	130 686	6 482 579

Капитализированные затраты по кредитам за 9 месяцев 2025 года и 9 месяцев 2024 года составили 146 793 тыс. руб. и 48 115 тыс. руб. при эффективной ставке капитализации в размере 21,1% и 18,5% соответственно.

8. Основные средства

	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Прочее	НЗС и авансы	Итого
Первоначальная стоимость					
31 декабря 2023 года	562 532	30 390	7 542	—	600 464
Приобретение основных средств	173 745	8 120	1 576	92 878	276 319
Приобретение дочерних компаний	160 649	701	1 566	—	162 916
Перемещения	(1 593)	2 184	(591)	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	31	11	25	—	67
Выбытие основных средств	(6 850)	(829)	(77)	—	(7 756)
30 сентября 2024 года	888 514	40 577	10 041	92 878	1 032 010
31 декабря 2024 года	1 001 442	38 389	15 057	251 301	1 306 189
Приобретение основных средств	483 498	34 631	50 490	726 016	1 294 635
Эффект пересчета в валюту представления	(817)	165	(75)	—	(727)
Выбытие основных средств	(16 750)	(6 570)	(1 784)	—	(25 104)
30 сентября 2025 года	1 467 373	66 615	63 688	977 317	2 574 993
Накопленная амортизация					
31 декабря 2023 года	(124 968)	(6 580)	(947)	—	(132 495)
Амортизация за период	(115 813)	(4 918)	(799)	—	(121 530)
Перемещение	616	(369)	(247)	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	(27)	(5)	(10)	—	(42)
Выбытие амортизации	6 850	562	—	—	7 412
30 сентября 2024 года	(233 342)	(11 310)	(2 003)	—	(246 655)
31 декабря 2024 года	(276 102)	(12 011)	(2 106)	—	(290 219)
Амортизация за период	(181 760)	(6 123)	(7 491)	—	(195 374)
Эффект пересчета в валюту представления	395	(98)	167	—	464
Выбытие амортизации	12 595	2 161	637	—	15 393
30 сентября 2025 года	(444 872)	(16 071)	(8 793)	—	(469 736)
Балансовая стоимость					
30 сентября 2024 года	655 172	29 267	8 038	92 878	785 355
31 декабря 2024 года	725 340	26 378	12 951	251 301	1 015 970
30 сентября 2025 года	1 022 501	50 544	54 895	977 317	2 105 257

9. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы в большей части представлены затратами на капитальное строительство и приобретение основных средств в связи с проведением ремонта новой штаб-квартиры Группы. Согласно условиям договора аренды по требованию Группы такие внеоборотные активы передаются Арендодателю и возмещаются им в соответствии с установленным графиком. По состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года долгосрочная часть дебиторской задолженности перед Арендодателем составила 318 309 тыс. руб. и 153 866 тыс. руб. соответственно.

10. Прочие финансовые активы

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные финансовые активы		
Займы, выданные связанным сторонам	1 076 327	782 711
Резерв под обесценение займов, выданных связанным сторонам	(21 527)	(21 714)
Прочие займы выданные	179	1 812
Гарантийные депозиты по аренде	7 815	4 829
Итого долгосрочные финансовые активы	1 062 794	767 638
Краткосрочные финансовые активы		
Займы, выданные связанным сторонам	322 744	302 989
Банковские депозиты	3	1 812
Прочие займы выданные	3 156	826
Итого краткосрочные финансовые активы	325 903	305 627

Изменение резерва под обесценение займов выданных:

	2025	2024
На 1 января	21 714	84 914
Восстановлен резерв под обесценение займов, выданных за период	(187)	(8 077)
На 30 сентября	21 527	76 837

Детальная информация по движению займов, выданных связанным сторонам, представлена в Примечании 27.

Расчет справедливой стоимости прочих финансовых активов чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости прочих финансовых активов, включают в себя ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже.

	Прибыль или убыток за период		Собственный капитал	
	Повышение ставки	Понижение ставки	Повышение ставки	Понижение ставки
Займы, выданные связанным сторонам				
30 сентября 2025 года	10 879	(15 595)	127 049	(163 066)
31 декабря 2024 года	3 716	(4 258)	(89 909)	120 561

11. Запасы

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Комплекующие изделия	480 912	308 622
Готовая продукция	88 218	—
Прочие материалы	25 862	33 901
Итого	594 992	342 523

Комплекующие изделия в основном представлены оборудованием для сборки Программно-аппаратных комплексов X-Data.

12. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Торговая дебиторская задолженность	3 160 314	7 597 086
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(20 817)	(75 500)
Прочая дебиторская задолженность	76 742	56 476
Итого финансовая дебиторская задолженность	3 216 239	7 578 062
Авансы выданные	498 047	246 662
Налог на добавленную стоимость к возмещению	176 441	30 587
Авансовые платежи по прочим налогам	5 611	13 234
Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность	680 099	290 483
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	3 896 338	7 868 545

По состоянию на 30 сентября 2025 не более 78% торговой дебиторской задолженности приходится на пятерых крупнейших дистрибьютеров (на 31 декабря 2024 не более 76%).

13. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Денежные средства на счетах в банках	966 432	127 703
Краткосрочные депозиты, сроком до 3 мес.	498 742	1 231 188
Итого денежные средства и их эквиваленты	1 465 174	1 358 891

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными.

14. Капитал

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал представлен капиталом материнской компанией ПАО Группа Астра, в рамках которого было выпущено и оплачено 210 млн акций по номинальной стоимости 5 коп. каждая.

27 июня 2025 года были объявлены дивиденды по результатам 2024 года в размере 2 873 264 тыс. руб. С учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов в размере 2 212 280 тыс. руб., 98 063 тыс. руб. из которых приходится на собственные акции, окончательный размер дивидендов к выплате составляет 660 984 тыс. руб., 22 807 тыс.руб. из которых приходится на собственные акции.

В течение 9 месяцев 2025 года дочерними компаниями в сторону минорных акционеров были начислены и выплачены дивиденды по результатам 2024 года в размере 50 500 тыс.руб., из которых 12 500 тыс. руб. относятся на Долю неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью.

За 9 месяцев 2025 года Группа выкупила собственные акции в размере 500 000 штук за вознаграждение в сумме 196 145 тыс. руб. Номинальная стоимость акций в размере 25 тыс. руб. отражена по столбцу Собственные акции, остальная сумма в размере 196 120 тыс. руб. отражена по столбцу Нераспределенная прибыль.

15. Кредиты и займы

Обеспеченные	Валюта	Тип ставки	Номинальная ставка		Срок погашения	Сумма	
			30 сентября 2025	31 декабря 2024		30 сентября 2025	31 декабря 2024
Долгосрочные кредиты	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	353 400	1 402 200
Долгосрочные кредиты	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Н/п	2026-2027	911 816	—
Необеспеченные							
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2026-2027	132 416	132 417
Проценты по займам от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2026-2027	51 507	30 674
Итого долгосрочная часть						1 449 139	1 565 291
Обеспеченные							
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	1 398 400	1 250 200
Проценты	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	9 173	17 617
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Н/п	2026	588 184	—
Проценты по кредитам	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Н/п	2026	4 027	—
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Н/п	2026	821 511	—
Кредитная линия	бел. руб.	Фиксированная	11,5%-12,5%	12,5%-14,5%	2025	—	44 793
Проценты по кредитам	бел. руб.	Фиксированная	11,5%-12,5%	12,5%-14,5%	2025	356	340
Необеспеченные							
Займы	руб.	Фиксированная	0%	0%	2025	—	15 000
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2025	994	30 993
Проценты по займам от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2025	17 211	12 490
Итого краткосрочная часть						2 839 856	1 371 433

На обеспеченные займы распространяется ряд ограничительных условий как финансового, так и нефинансового характера. На 30 сентября 2025 года и в течение 9 месяцев 2025 года, как и на всем протяжении действия данных договоров, Группа соблюдает все ограничительные условия.

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	2025 год	2024 год
Обязательства по финансовой деятельности на 1 января	2 936 724	2 734 500
Денежные потоки:		
Кредиты полученные	2 389 396	986 006
Кредиты погашенные	(1 054 364)	(889 478)
Погашение процентов	(436 736)	(81 106)
Неденежные потоки:		
Эффект от признания государственных субсидий	—	(119 426)
Проценты начисленные	457 917	452 209
Курсовые разницы	(3 942)	595
Обязательства по финансовой деятельности на 30 сентября	4 288 995	3 083 300

16. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность	91 055	399 661
Кредиторская задолженность по приобретению внеоборотных активов	837 535	195 488
Прочая кредиторская задолженность	3 986	48 580
Итого финансовая кредиторская задолженность	932 576	643 729
Задолженность по заработной плате, включая прочие вознаграждения и социальные выплаты работникам	793 459	952 249
Страховые взносы во внебюджетные фонды и персональные налоги	357 018	196 434
Авансы полученные по договорам с покупателями	61 394	47 492
Налог на добавленную стоимость	28 489	112 625
Прочая кредиторская задолженность	54 017	63 560
Итого нефинансовая торговая и прочая кредиторская задолженность	1 294 377	1 372 360
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	2 226 953	2 016 089

17. Обязательства по договорам с покупателями

Ниже представлена расшифровка по движению обязательств по договорам с покупателями как краткосрочных, так и долгосрочных:

На 31 декабря 2023 года	2 592 441
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	1 505 370
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(893 355)
На 30 сентября 2024 года	3 204 456
На 31 декабря 2024 года	4 397 200
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	1 322 181
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(2 929 206)
На 30 сентября 2025 года	2 790 175

18. Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства на 30 сентября 2025 и 31 декабря 2024 года представлены обязательством, оцененным по справедливой стоимости, в размере 321 126 тыс. руб. и 521 126 тыс. руб. соответственно, по приобретению ООО Платформа Боцман. Кроме того, на 31 декабря 2024 года в составе статьи отражено условное возмещение за приобретение доли в дочерних компаниях в размере 6 480 тыс. руб.

19. Обязательства по договорам финансовой гарантии

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа выступала поручителем по обязательствам связанных сторон перед третьими лицами в размере 5 280 млн. руб. и 5 661 млн. руб. соответственно.

Группа признала выданные поручительства на балансе в соответствии с МСФО (IFRS) 9 как договоры финансовой гарантии. Обязательства, признаваемые договором финансовой гарантии, при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости, а впоследствии оцениваются по наибольшей величине из: (i) суммы, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и (ii) первоначально признанной суммы за вычетом накопленной амортизации в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Детальная информация по наличию и движению поручительств представлена в таблице ниже:

	Прим.	
На 31 декабря 2023 года		285 806
Эффект от модификации обязательств, отраженный в составе капитала		30 599
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	22	(60 108)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	22	(33 735)
На 30 сентября 2024 года		222 562
На 31 декабря 2024 года		193 722
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	22	(58 234)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	22	18 494
На 30 сентября 2025 года		153 982

Расчет справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости поручительств, включают в себя ставку по банковским гарантиям и ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что другая ставка, задействованная в расчете, остается неизменной.

	Прибыль или убыток за период		Собственный капитал	
	Повышение ставки	Понижение ставки	Повышение ставки	Понижение ставки
30 сентября 2025 года				
Изменение ставки банковской гарантии	16 806	(17 485)	—	—
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	(143 402)	49 559	—	—
31 декабря 2024 года				
Изменение ставки банковской гарантии	77 796	(116 604)	(206 515)	153 724
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	(141 843)	35 106	—	—

20. Выручка

Группа получает выручку от продажи лицензий на ИТ-продукты, разработанные компаниями Группы, услуг по сопровождению продуктов экосистемы, хостинга и прочей выручки. Разбивка выручки от программных продуктов, по их сопровождению и по продуктам экосистемы представлена в таблице ниже:

	За 9 месяцев, закончившихся			
	30 сентября 2025		30 сентября 2024	
	в тыс. руб.	Доля, %	в тыс. руб.	Доля, %
Выручка от программных продуктов	7 205 130	69,07%	6 573 076	76,56%
в том числе:				
Операционная система Astra Linux	4 996 720	47,90%	4 229 075	49,26%
Продукты экосистемы	2 208 410	21,17%	2 344 001	27,30%
Выручка от сопровождения продуктов	2 929 206	28,08%	1 793 932	20,90%
Выручка от предоставления услуг по хостингу	219 258	2,10%	127 761	1,49%
Выручка от образовательной деятельности	35 154	0,34%	72 153	0,84%
Прочая выручка	42 579	0,41%	18 177	0,21%
Итого выручка	10 431 327	100%	8 585 099	100%

	За 3 месяца, закончившихся			
	30 сентября 2025		30 сентября 2024	
	в тыс. руб.	Доля, %	в тыс. руб.	Доля, %
Выручка от программных продуктов	2 750 039	72,26%	2 795 557	76,41%
в том числе:				
Операционная система Astra Linux	1 936 629	50,88%	1 550 935	42,39%
Продукты экосистемы	813 410	21,38%	1 244 622	34,02%
Выручка от сопровождения продуктов	943 661	24,79%	753 556	20,60%
Выручка от предоставления услуг по хостингу	73 048	1,92%	78 937	2,16%
Выручка от образовательной деятельности	13 901	0,37%	30 498	0,83%
Прочая выручка	25 272	0,66%	13	0,00%
Итого выручка	3 805 921	100%	3 658 561	100%

Вся выручка признается в момент времени, за исключением выручки от сопровождения продуктов и выручки от предоставления услуг по хостингу, признание которых происходит в течение срока действия лицензий на сопровождение продуктов и срока оказания хостинговых услуг.

Группа реализует свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта дистрибьютеров и партнеров. За 9 месяцев 2025 года на 5 крупнейших дистрибьютеров приходилось 63% выручки (за 9 месяцев 2024 года – 60%). При этом количество конечных пользователей продукцией Группы за 9 месяцев 2025 года превышает 14,7 тыс. уникальных клиентов (за 9 месяцев 2024: более 13,6 тыс.). Как следствие, Группа считает, что существенный риск концентрации отсутствует.

Выручка Группы в большей степени относится к покупателям из РФ, за исключением незначительной части выручки, приходящейся на покупателей из стран СНГ.

Результаты деятельности Группы носят сезонный характер, что связано с особенностями формирования бюджетов конечных клиентов. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года, поскольку большая часть заказов закрывается к концу календарного года из-за цикла планирования и бюджетирования. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение года могут быть распределены не равномерно.

21. Операционные расходы

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Зарботная плата	3 807 679	220 172	977 547	1 344 012	—	6 349 410
Мотивационная программа	125 390	6 267	20 158	41 013	—	192 828
Амортизация нематериальных активов	1 063 396	—	64 345	—	—	1 127 741
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	222 901	—	222 901
Расходные материалы	26 003	1 478	49 730	45 113	7 065	129 389
Аренда и коммунальные расходы	252 424	16 135	61 473	70 137	—	400 169
Профессиональные услуги	134 600	—	137 734	12 511	—	284 845
Представительские и командировочные расходы	25 712	—	43 700	64 084	—	133 496
Амортизация основных средств	127 917	4 872	18 171	18 828	—	169 788
Амортизация активов в форме права пользования	8 305	—	2 262	680	—	11 247
Текущий ремонт и обслуживание	5 859	308	2 963	1 598	—	10 728
Услуги связи	120 127	—	98 967	291	—	219 385
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	49 810	—	49 810
Транспортные расходы	—	—	10 363	—	—	10 363
Расходы на обучение персонала	6 665	—	9 122	—	—	15 787
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	11 858	—	11 858
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	(54 870)	(54 870)
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	343 678	343 678
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	35 886	35 886
Прочие расходы, свернуто	24 134	—	105 326	10 480	(43 304)	96 636
Итого расходы	5 728 211	249 232	1 601 861	1 893 316	288 455	9 761 075

Среднесписочная численность сотрудников Группы за 9 месяцев 2025 года составляла 2 701 человек (за 9 месяцев 2024 года – 2 279 человек). По состоянию на 30 сентября 2025 и на 31 декабря 2024 численность сотрудников составила 2 786 и 2 803 человек соответственно.

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Зарботная плата	2 593 804	136 797	845 497	1 043 335	—	4 619 433
Мотивационная программа	192 235	7 044	125 742	85 300	—	410 321
Амортизация нематериальных активов	492 493	—	36 199	—	—	528 692
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	318 132	—	318 132
Расходные материалы	59 259	2 558	15 063	14 603	7 373	98 856
Аренда и коммунальные расходы	68 658	5 041	36 593	28 776	—	139 068
Профессиональные услуги	125 998	—	124 488	8 588	—	259 074
Представительские и командировочные расходы	25 266	730	10 073	55 314	—	91 383
Амортизация основных средств	58 809	1 749	32 800	5 404	—	98 762
Амортизация активов в форме права пользования	6 357	—	729	404	—	7 490
Текущий ремонт и обслуживание	18 080	893	4 529	4 818	—	28 320
Услуги связи	77 309	—	46 224	—	—	123 533
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	59 699	—	59 699
Транспортные расходы	—	—	17 789	—	—	17 789
Расходы на обучение персонала	—	—	28 530	—	—	28 530
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	33 472	—	33 472
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	14 190	14 190
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	150 295	150 295
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	23 716	23 716
Прочие расходы, свернуто	30 024	1 140	95 057	6 507	9 372	142 100
Итого расходы	3 748 292	155 952	1 419 313	1 664 352	204 946	7 192 855

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Зарботная плата	1 372 844	76 472	366 610	515 159	—	2 331 085
Мотивационная программа	129 114	4 777	51 014	67 128	—	252 033
Амортизация нематериальных активов	371 715	—	19 155	—	—	390 870
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	26 113	—	26 113
Расходные материалы	6 870	442	16 561	13 051	4 641	41 565
Аренда и коммунальные расходы	81 118	5 436	6 960	21 768	—	115 282
Профессиональные услуги	27 525	—	50 022	986	—	78 533
Представительские и командировочные расходы	10 886	—	14 015	1 024	—	25 925
Амортизация основных средств	50 773	2 259	5 987	8 312	—	67 331
Амортизация активов в форме права пользования	2 369	—	687	131	—	3 187
Текущий ремонт и обслуживание	2 566	79	245	644	—	3 534
Услуги связи	53 399	—	29 825	86	—	83 310
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	19 506	—	19 506
Транспортные расходы	—	—	1 557	—	—	1 557
Расходы на обучение персонала	2 867	—	427	—	—	3 294
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	6 045	—	6 045
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	(3 184)	(3 184)
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	77 059	77 059
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	12 847	12 847
Прочие расходы, свернуто	5 536	—	64 961	6 063	20 420	96 980
Итого расходы	2 117 582	89 465	628 026	686 016	111 783	3 632 872

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Заработная плата	952 842	34 187	365 499	346 181	—	1 698 709
Мотивационная программа	192 235	7 044	125 742	85 300	—	410 321
Амортизация нематериальных активов	229 671	—	3 203	—	—	232 874
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	104 550	—	104 550
Расходные материалы	15 585	623	4 169	3 554	706	24 637
Аренда и коммунальные расходы	23 186	1 699	14 599	9 686	—	49 170
Профессиональные услуги	67 242	—	39 284	857	—	107 383
Представительские и командировочные расходы	3 487	100	4 307	27 208	—	35 102
Амортизация основных средств	26 097	1 009	12 093	2 112	—	41 311
Амортизация активов в форме права пользования	4 273	—	396	315	—	4 984
Текущий ремонт и обслуживание	250	82	15	188	—	535
Услуги связи	34 076	—	10 647	—	—	44 723
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	29 839	—	29 839
Транспортные расходы	—	—	7 757	—	—	7 757
Расходы на обучение персонала	—	—	11 858	—	—	11 858
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	10 016	—	10 016
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	24 565	24 565
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	45 944	45 944
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	11 252	11 252
Прочие расходы, свернуто	13 038	457	43 740	1 914	1 208	60 357
Итого расходы	1 561 982	45 201	643 309	621 720	83 675	2 955 887

22. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Доходы от размещения депозитов		274 685	430 423	29 002	96 991
Процентные доходы по займам выданным		163 844	128 762	67 347	45 299
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	19	58 234	60 108	17 927	6 092
Признание долгосрочной дебиторской задолженности по справедливой стоимости		43 972	—	14 419	—
Доходы по полученным государственным субсидиям		2 995	334 770	999	125 542
Изменение справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	19	—	33 735	—	—
Изменение справедливой стоимости банковских кредитов		—	12 180	—	4 519
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников		—	—	—	11 008
Итого финансовые доходы		543 730	999 978	129 694	289 451

Финансовые расходы	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Процентные расходы по банковским кредитам		285 570	385 951	119 377	141 068
Изменение справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	19	18 494	—	6 008	—
Процентные расходы по займам связанных сторон		25 554	18 143	8 947	6 317
Расходы на банковское обслуживание		7 795	12 460	3 544	2 784
Процентные расходы по аренде		4 956	3 920	1 347	2 508
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников		12 459	13 298	10 480	5 542
Признание гарантийных депозитов по справедливой стоимости		334	6 246	—	4 592
Итого финансовые расходы		355 162	440 018	149 703	162 811

23. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию за 9 месяцев 2025 года и 9 месяцев 2024 года был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении. Эффект от обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект, к которым относятся опционы на акции, незначителен.

	2025 год	2024 год
Акции в обращении на 1 января	201 276 817	200 000 000
Эффект от выкупа собственных акций	(500 000)	—
Реализация собственных акций	125 369	—
Акции в обращении на 30 сентября	200 902 186	200 000 000
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 30 сентября	201 136 232	200 000 000
Прибыль, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнской компании за период, закончившийся 30 сентября	835 273	1 807 816
Прибыль на акцию, руб.	4,15	9,04

В таблице ниже расчет прибыли на акцию за 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 гг.

	2025 год	2024 год
Акции в обращении на 1 июля	200 884 186	200 000 000
Эффект от выкупа собственных акций	—	—
Реализация собственных акций	18 000	—
Акции в обращении на 30 сентября	200 902 186	200 000 000
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 30 сентября	200 900 229	200 000 000
Прибыль, причитающаяся держателям обыкновенных акций материнской компании за период, закончившийся 30 сентября	85 499	344 127
Прибыль на акцию, руб.	0,43	1,72

24. Условные и договорные обязательства

(а) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или, по существу, вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Руководство считает, что Группа уплатила и начислила все установленные законом налоги. На отчетную дату выявлены обстоятельства, связанные с различным толкованием налогового законодательства и нормативных актов, которые могут привести к возможному начислению дополнительных налогов по состоянию на 30 сентября 2025 года в сумме не более 2% от величины выручки за последние 12 месяцев (на 31 декабря 2024 года не более 3%).

(б) Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности в судебные органы поступали иски к компаниям Группы, которые не привели и, исходя из собственной оценки, а также оценки внешних консультантов, не могли привести к существенным убыткам.

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года существенные открытые судебные разбирательства у Группы отсутствуют.

(в) Инвестиционные обязательства

Договорные обязательства Группы по капитальному строительству и приобретению основных средств в связи с проведением ремонта новой штаб-квартиры Группы оцениваются в 180 млн руб. по состоянию на 30 сентября 2025 года (570 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года). Группа ожидает погашение этих обязательств до конца 2025 года.

25. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

(i) Отгрузки

Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы от третьих сторон. Отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем, не учитывают премии за достижение определенного объема продаж и не включают НДС.

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Выручка	10 431 327	8 585 099
Корректировка на момент признания и премии за достижения объема продаж	(754 452)	1 525 443
Отгрузки	9 676 875	10 110 542

	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Выручка	3 805 921	3 658 561
Корректировка на момент признания и премии за достижения объема продаж	99 544	918 878
Отгрузки	3 905 465	4 577 439

(ii) EBITDA

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, чистых финансовых расходов, амортизации, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвила, нематериальных активов и основных средств, переоценки выбывающих групп, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Прибыль за отчетный период		817 770	2 009 562
Расход/(доход) по налогу на прибыль		40 654	(57 358)
Прибыль до налогообложения		858 424	1 952 204
<i>Корректировки:</i>			
- Чистые финансовые доходы	22	(188 568)	(559 960)
- Доля в убытке ассоциированной компании		396	—
- Амортизация основных средств	21	169 788	98 762
- Амортизация активов в форме права пользования	21	11 247	7 490
- Амортизация нематериальных активов	21	1 127 741	528 692
- Курсовые разницы		(14 031)	3 477
EBITDA		1 964 997	2 030 665

		За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Прим.			
Прибыль за отчетный период (Доход)/расход по налогу на прибыль		157 191 (4 388)	603 854 225 460
Прибыль до налогообложения		152 803	829 314
Корректировки:			
- Чистые финансовые расходы/(доходы)	22	20 009	(126 640)
- Доля в убытке ассоциированной компании		237	—
- Амортизация основных средств	21	67 331	41 311
- Амортизация активов в форме права пользования	21	3 187	4 984
- Амортизация нематериальных активов	21	390 870	232 874
- Курсовые разницы		(7 983)	(335)
EBITDA		626 454	981 508

(iii) Скорректированная EBITDA

Скорректированная EBITDA – управленческий показатель, который Группа корректирует на единократные и нетиповые операции. Группа скорректировала показатель EBITDA на сумму расходов по мотивационной программе с расчетами акциями.

		За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
EBITDA		1 964 997	2 030 665
- Мотивационная программа с расчетами акциями		192 828	410 321
Скорректированная EBITDA		2 157 825	2 440 986
Капитализированные расходы, без учета капитализированных процентов и амортизации		(2 751 795)	(1 882 227)
Скорректированная EBITDA минус CAPEX ²		(593 970)	558 759

		За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
EBITDA		626 454	981 508
- Мотивационная программа с расчетами акциями		252 033	410 321
Скорректированная EBITDA		878 487	1 391 829
Капитализированные расходы, без учета капитализированных процентов и амортизации		(1 127 760)	(609 805)
Скорректированная EBITDA минус CAPEX ²		(249 273)	782 024

Группа также рассчитывает аналогичные показатели LTM, которые определяется нарастающим итогом за последние 12 календарных месяцев:

		30 сентября 2025	30 сентября 2024
EBITDA LTM		6 533 593	4 948 524
Скорректированная EBITDA LTM		6 727 444	5 358 845
Скорректированная EBITDA минус CAPEX LTM		3 032 189	2 875 653

(iv) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	Прим.	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Общая сумма долга	15	4 288 995	2 936 724
Денежные средства и их эквиваленты	13	1 465 174	1 358 891
Чистый долг		2 823 821	1 577 833

		30 сентября 2025	31 декабря 2024
Чистый долг/ EBITDA LTM		0,43	0,24
Чистый долг/ скорректированная EBITDA LTM		0,42	0,23
Чистый долг/ скорректированная EBITDA минус CAPEX LTM		0,93	0,38

²Скорректированная EBITDA для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

(v) Скорректированная чистая прибыль

Скорректированная чистая прибыль – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за отчетный период» на единоразовые и нетиповые операции.

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Прибыль за отчетный период		817 770	2 009 562
Мотивационная программа с расчетами акциями	21	192 828	410 321
Убыток от выбытия нематериальных активов		—	8 702
Убыток от выбытия основных средств		1 177	344
Скорректированная чистая прибыль³		1 011 775	2 428 929
Капитализированные расходы		(2 630 589)	(1 953 111)
Амортизация капитализированных расходов		1 217 850	634 943
Скорректированная чистая прибыль минус CAPEX⁴		(400 964)	1 110 761

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Прибыль за отчетный период		157 191	603 854
Мотивационная программа с расчетами акциями	21	252 033	410 321
Убыток от выбытия нематериальных активов		—	8 702
Убыток от выбытия основных средств		1 177	344
Скорректированная чистая прибыль³		410 401	1 023 221
Капитализированные расходы		(899 338)	(630 168)
Амортизация капитализированных расходов		397 724	281 674
Скорректированная чистая прибыль минус CAPEX⁴		(91 213)	674 727

(vi) Скорректированный общий совокупный доход

Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период – управленческий показатель, который отличается от показателя «Общий совокупный доход за отчетный период», на единоразовые и нетиповые операции.

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Общий совокупный доход за отчетный период		799 502	2 009 640
Мотивационная программа с расчетами акциями	21	192 828	410 321
Убыток от выбытия нематериальных активов		—	8 702
Убыток от выбытия основных средств		1 177	344
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период³		993 507	2 429 007

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Общий совокупный доход за отчетный период		160 081	614 429
Мотивационная программа с расчетами акциями	21	252 033	410 321
Убыток от выбытия нематериальных активов		—	8 702
Убыток от выбытия основных средств		1 177	344
Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период³		413 291	1 033 796

26. Раскрытие информации о справедливой стоимости

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). При отнесении финансовых

³ Скорректирован(а) на расходы по мотивационной программе, результат от выбытия основных средств и нематериальных активов

⁴ Скорректированная чистая прибыль для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Если в оценке справедливой стоимости используются наблюдаемые данные, которые требуют значительной корректировки, то она относится к Уровню 3. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости на Уровне 2 и Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств приблизительно соответствует их балансовой стоимости на 30 сентября 2025 года, 31 декабря 2024 года за исключением инструментов, представленных ниже:

30 сентября 2025			
	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Актив			
- Прочие финансовые активы	—	822 964	1 388 697
Обязательства			
- Займы полученные	—	201 304	202 128
- Обязательства по финансовым гарантиям	—	153 982	153 982
31 декабря 2024			
	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Актив			
- Прочие финансовые активы	—	781 582	1 073 265
Обязательства			
- Кредиты полученные	—	2 587 281	2 936 724
- Обязательства по финансовым гарантиям	—	193 722	193 722

27. Связанные стороны

Остатки по операциям с прочими связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены ниже:

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
Займы выданные	1 399 071	1 085 700
Торговая дебиторская задолженность	81 773	58 508
Прочая дебиторская задолженность	70 883	53 227
Прочие внеоборотные активы	318 309	153 866
Авансы выданные	283 794	—
Торговая кредиторская задолженность	(769)	(301)
Прочая кредиторская задолженность	(182)	(1 178)
Обязательства по договорам финансовой гарантии	(153 982)	(193 722)

В таблице ниже показано изменение балансовой величины займов, выданных связанным сторонам:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
На 1 января	1 085 700	1 077 255
Денежные потоки:		
Выдано займов	66 000	—
Возвращено займов	—	(15 614)
Неденежные потоки:		
Признание в капитале актива по справедливой стоимости	102 073	(90 852)
Начисленные проценты	145 298	127 097
Курсовые разницы	—	(218)
На 30 сентября	1 399 071	1 097 668

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с прочими связанными сторонами:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Выручка от предоставления услуг	94 896	38 075
Себестоимость	(220 606)	(274)
Управленческие расходы	(41 075)	(3 421)
Маркетинговые и коммерческие расходы	(53 571)	(5 683)
Расходы на исследования и разработки	(11 188)	—
Прочие расходы и доходы, свернуто	324 732	1 353
Процентные доходы	207 167	127 097
	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Выручка от предоставления услуг	24 793	18 228
Себестоимость	(71 859)	(240)
Управленческие расходы	(5 155)	(1 606)
Маркетинговые и коммерческие расходы	(16 053)	(4 707)
Расходы на исследования и разработки	(3 703)	—
Прочие расходы и доходы, свернуто	303 389	729
Процентные доходы	81 537	44 923

(а) Вознаграждение ключевого управленческого персонала.

В состав ключевого управленческого персонала по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа относит Совет Директоров, генерального директора Компании и генеральных директоров дочерних обществ.

В таблицах ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу:

	На 30 сентября 2025	На 31 декабря 2024
Краткосрочные обязательства		
- Общая сумма вознаграждения	33 642	135 503
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	4 401	8 916
Итого	33 642	135 503
	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Начисления за период		
- Общая сумма вознаграждения	205 126	196 986
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	20 561	5 903
- Мотивационная программа	30 638	—
Итого	235 764	196 986
	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Начисления за период		
- Общая сумма вознаграждения	87 903	109 263
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	10 463	2 963
- Мотивационная программа	45 370	—
Итого	133 273	109 263

Краткосрочные вознаграждения подлежат выплате в полном объеме в течение 12 месяцев после окончания периода, в котором руководство оказало соответствующие услуги.

Остатки по операциям с ключевым управленческим персоналом по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года представлены ниже:

	На 30 сентября 2025	На 31 декабря 2024
Займы полученные	(202 128)	(206 574)
Задолженность по дивидендам	—	(398 077)

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с ключевым управленческим персоналом:

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024
Процентные расходы	(25 554)	(18 143)
	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2025	За 3 месяца, закончившихся 30 сентября 2024
Процентные расходы	(8 947)	(15 400)

28. События после отчетной даты

В ноябре Группа осуществила обратный выкуп собственных акций общим объемом 150 тыс акций стоимостью 45 млн руб.

Иных существенных событий, произошедших после отчетной даты и требующих раскрытия в отчетности, не происходило.